

République Tunisienne

Mission Conjointe d'appui à la mise en œuvre des deux projets nationaux MENA-DELP

Projet d'Ecotourisme et de la Biodiversité Désertique (P120561; Don FEM No. TF013636)

Projet de gestion durable des écosystèmes oasiens en Tunisie (GDEO) (P132157; Don FEM No. TF017362)

26 mars au 6 avril, 2018

Aide-mémoire

I. Introduction

1. Une mission de la Banque mondiale (BM) a séjourné en Tunisie du 26 mars au 6 avril 2018 dans le cadre de l'appui à la mise en œuvre des projets nationaux MENA-DELP en Tunisie, à savoir le Projet d'Ecotourisme et de la Biodiversité Désertique et le Projet de gestion durable des écosystèmes oasiens en Tunisie. La mission était composée de M. Taoufiq Bennouna (Expert Sénior en gestion des ressources naturelles et responsable des deux projets), M. Moustapha Ould El Bechir (Spécialiste Sénior en Passation des Marchés), M. Mehdi El Batti (Spécialiste en gestion financière), M. Mohamed Adnene Bezzaouia (Spécialiste en Sauvegardes Environnementales), M. Antoine Lema (Spécialiste Sénior en Sauvegardes Sociales), Mme Lina Helena Ebba Catharina Von Seth (Spécialiste en Genre), et Mme Leila Chelaifa (Assistante de programmes).
2. Les objectifs de cette mission étaient d'examiner d'une part les progrès réalisés dans la mise en œuvre des activités des deux projets, et d'autre part de renforcer davantage la synergie nécessaire entre les deux projets. La mission a examiné en outre le fonctionnement des structures de mise en œuvre et la mise en place des actions de renforcement des capacités prévues ; le fonctionnement des systèmes de suivi-évaluation et le suivi des indicateurs de résultats des projets ; la gestion fiduciaire (financière, passation des marchés et décaissements) ; et le respect des mesures de sauvegarde environnementale et sociale.
3. Conformément à l'agenda convenu (annexe 1), la mission a effectué des visites sur les sites des deux projets, et a tenu des réunions de travail avec les membres de l'unité de gestion des deux projets ainsi qu'avec les institutions partenaires. Une séance de travail a été aussi tenue avec Monsieur Mohammed Benjeddou, Directeur Général de l'Environnement et de la Qualité de la Vie, Ministère des affaires locales et de l'Environnement.
4. Le présent Aide-mémoire a été discuté avec les parties prenantes qui ont validé son contenu, il résume les principales conclusions et recommandations de la mission. Il a été en outre restitué à son excellence Monsieur Riadh Mouakher Ministre des Affaires locales et de l'Environnement, et à Madame Kalthoum Hamzaoui, Directrice Générale de la Coopération Multilatérale, Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale.
5. Les membres de la mission adressent leurs vifs remerciements aux autorités tunisiennes pour leur excellent accueil et leur collaboration efficace au bon déroulement de la mission. Ils remercient en outre les UGP des deux projets dont le dévouement à tous les niveaux permet à ces projets de réaliser, voire de dépasser, les résultats escomptés et de construire un modèle de réussite duquel il faut s'inspirer pour la conception et la conduite de projets de développement locaux.
6. Le tableau ci-dessous donne une synthèse sur l'historique des deux projets.

	Projet de gestion durable des écosystèmes oasiens	Projet d'Écotourisme et de la Biodiversité Désertique
Objectif de développement	Améliorer la gestion durable des ressources naturelles et promouvoir la diversification des modes et moyens de subsistance dans des oasis ciblées	Contribuer à la préservation de la biodiversité désertique dans les 3 parcs nationaux sélectionnés
Composantes	i) Renforcement des capacités pour la gestion durable des écosystèmes oasiens ; ii) Appui à la mise en œuvre des Plans de développement Participatif des Oasis (PDPO) ; iii) Coordination et Gestion du Projet	(i) Promotion des conditions favorables pour la Gestion des Aires Protégées, au renforcement de la Gestion Durable des Terres et au développement de l'écotourisme ; (ii) Appuyer la mise en œuvre de la Gestion Intégrée des Ressources Naturelles des Parcs Nationaux ciblés et leurs zones adjacentes ; (iii) Gestion du Projet.
Montant FEM	5.76 millions USD	4.27 millions USD
Entrée en vigueur	04 Aout 2014	22 Mai 2013
Clôture	30 Novembre 2019	31 Juillet 2018
Restructuration	-	29 Mai 2017
Dernière mission	Juin 2017	Mars 2017

II. Principales Conclusions et Recommandations

II.1 Projet d'Écotourisme et de la Biodiversité désertique

7. La dynamique que connaît le projet se poursuit et se confirme par (i) la finalisation des travaux d'amélioration de l'infrastructure à l'intérieur des trois parcs (ii) l'avancement notable des travaux ajoutés suite à la restructuration avec un taux d'achèvement de presque 80%, tels que les travaux d'exécution de la piste reliant le village de Dghoumes, le forage et la mise en place d'équipement photovoltaïque au parc de Dghoumes, la réhabilitation de la clôture du parc national de Jbil et les travaux muséographiques dans les écomusées de Bouhedma, Jbil et Dghoumes ; (iii) le lancement de nouveaux marchés relatif à la mise œuvre des activités du plan d'action de la stratégie de marketing et de communication sur l'écotourisme, et la mise en œuvre d'une partie du plan de formation ; (v) les taux significatifs atteints par les indicateurs; et (iv) la collaboration entre les parties prenantes aux niveaux central, régional et local qui est effective.
8. Cette dynamique se confirme aussi par le nombre de micro-projets réalisés. En effet, le projet a appuyé à ce jour 201 microprojets individuels et 29 microprojets communautaires, soit un total de 230 micro-projets. Ces microprojets ont eu un impact socio-économique indéniable en termes de :
 - a. Revenus pour les familles bénéficiaires : 42 familles avec un revenu supplémentaire de moins de 300 Dinars par mois, 49 familles avec un revenu supplémentaire entre 300 et 450 DT par mois, 19 familles avec un revenu supplémentaire entre 450 et 550 DT par mois, et 61 familles avec un revenu supplémentaire mensuel supérieur à 550 DT ;
 - b. Création d'emplois : 472 emplois permanents et 153 emplois non permanents aux alentours des trois parcs nationaux.
9. L'aspect genre a été un des critères pour le choix des bénéficiaires du projet dont la presque totalité sont des jeunes parmi lesquels le pourcentage des femmes est de 20%.
10. Le progrès physique du projet ainsi que le progrès financier se sont nettement améliorés depuis la dernière supervision mais demeurent faibles à ce stade du projet. En effet, à ce jour, le projet a

décaissé USD 3,235,221.68 (Ce montant était de USD 2,933,904.35 lors de la dernière supervision) ce qui représente 75.77% (Ce pourcentage était de 68.71% lors de la dernière supervision) du montant total du don s'élevant à 4.27 MUSD. Le montant des paiements est passé de USD 2,405,298.14 à 2,635,385.80 depuis la dernière supervision ce qui représente un pourcentage de 61.72% (il était de 56.33% du montant total du don. Le montant des engagements est passé de USD 3,560,629.49 à USD 3,595,142 depuis la dernière supervision ce qui représente 84.19% (il était de 83%) du montant total du don. Les montants qui ont été décaissés depuis le début du projet concernent principalement les catégories (2) et (3). Le niveau d'engagement pour la catégorie (1) reste faible.

11. Concernant la mise en œuvre des mesures de sauvegarde environnementale et sociale, l'UCP élabore un rapport régulier, sur la base des fiches de suivi simplifiées. Les visites de terrain et ces rapports ne relèvent pas de non-conformités environnementales ou sociales significatives à part quelques négligences relevées au niveau de la gestion des déchets des chantiers.
12. Par rapport à la date de clôture du projet (31 Juillet 2018), la Banque a reçu, le 10 avril 2018, une demande d'extension du projet de 12 mois, dont l'objectif est de finaliser convenablement les activités ajoutées suite à la dévaluation du Dinars Tunisien par rapport au dollar américain. Dans l'attente de la réponse de la Banque, il a été convenu avec l'UCP de ne procéder à aucune nouvelle activité à part celles engagées ou convenues dans le présent PPM du projet. Il est crucial que l'UCP s'assure que les activités qui restent à lancer, soient réalisées, finalisées et réceptionnées avant la date de clôture du projet. La mission en outre recommande que tout matériel acquis ou à acquérir dans le cadre du projet reste au service des équipes du projet aux niveaux national et local ;
13. Les résultats détaillés du projet sont présentés ci-dessous et détaillés dans le rapport semestriel soumis par l'UCP. Par rapport aux constats mentionnés ci-dessus, la mission a discuté et convenu des recommandations et du plan d'action ci-après avec la contrepartie nationale. Ce plan d'action continuera à être supervisé par la Banque de manière bimensuelle.

Action	Responsable	Délais
Réaliser le voyage d'études avec les personnes impliquées dans le projet et soumettre la liste des participants à la non objection de la Banque	UCP	Juillet 2018
Réhabiliter les panneaux de signalisation dégradés	UCP	Juin 2018
Engager un consultant pour réaliser l'évaluation finale du projet	UCP	Mai 2018
Engager un consultant pour une analyse approfondie des impacts socio-économiques du projet	UCP	Mai 2018
Engager un consultant pour valoriser le travail muséographique réalisé dans les trois parcs	UCP	Mai 2018
Engager un processus de réflexion pour pérenniser les acquis du projet, préparer un document conceptuel sur un future programme et organiser un atelier /table ronde de bailleurs pour identifier des appuis potentiels	UCP	Juin 2018
Organiser les ateliers de clôture aux niveaux local et national	UCP	Juillet 2018
Envoi à la BM du PPM mis à jour	UCP	Juin 2018
Transmission du RFI du projet pour le 1 ^{er} semestre 2018	UCP	Juillet 2018
Envoyer le rapport d'audit 2017 du projet à la BM	UCP	Juin 2018
Etablissement des fiches de suivi de tous les chantiers	Conservateurs des parcs/UGP	mi-avril 2018
Acquérir pour les bénéficiaires des microprojets ainsi qu'au niveau des parcs nationaux les Equipements de Protection Individuels, extincteurs, et boîtes à pharmacie	UCP	mi-mai 2018
Procéder à l'analyse physico-chimique de l'eau de forage au niveau du Parc National de Dghoumes	CRDA de Tozeur	Fin mai 2018

Préparation de guides pour l'exploitation durable des infrastructures à l'attention des conservateurs des parcs	UCP	Début juin 2018
Réaliser un inventaire physique et dresser une liste actualisée des équipements acquis par le projet avec affectation	UCP	30 avril 2018
Planifier une réunion avec l'équipe en charge du projet, UTSS et l'équipe du projet en vue d'améliorer la qualité du reporting et du suivi financier des micro-projets	UCP	30 avril 2018

II.2 Projet de Gestion durable des Ecosystèmes oasiens

14. Le projet poursuit sa dynamique à travers (i) une forte campagne de communication qui a renforcé la confiance et la collaboration entre tous les acteurs (ii) la réalisation avec succès d'un nombre important de micro-projets, et (iii) les taux très satisfaisants atteints par les indicateurs.
15. Le projet a appuyé à ce jour 89 microprojets qui ont eu un impact socio-économique remarquable et visible sur le terrain à travers les revenus générés pour les bénéficiaires, le rétablissement de l'état des oasis en les rendant plus productives avec une importante biodiversité ;
16. L'aspect genre a été un des critères pour le choix des bénéficiaires du projet dont la presque totalité sont des jeunes.
17. Le progrès physique du projet ainsi que le progrès financier sont satisfaisants à ce stade du projet. En effet, à ce jour, le projet a décaissé USD 4,299,730 ce qui représente 75% du montant total du don s'élevant à 5,760 MUSD (ce montant était de USD 3,816,384.79 lors de la dernière supervision soit 66,25% du total du don) et une augmentation de 8.75% par rapport à la dernière mission de supervision. Le montant des paiements est de USD 3,704,579.497 (ce montant était de USD 3,345,513.28 à la date de la dernière supervision) ce qui représente 64.31 % du montant total du don (il était 58.07% du montant total du don à la date de la dernière supervision), en ce qui concerne le montant des engagements, il est de USD 4,785,981.977 (ce montant était de USD 4,310,622.05 à la date de la dernière supervision et représentait 74.83%) ce qui représente 83.08%. L'UGP est invitée à donner plus d'attention à la mise en œuvre de la sous-composante 2.1 relative aux microprojets communautaires dans le domaine de la gestion durable des terres, de l'eau et de la biodiversité afin d'améliorer son niveau d'engagement d'ici la prochaine supervision. La soumission des demandes des retraits de fonds n'est pas en train de se faire selon une fréquence mensuelle néanmoins depuis la dernière supervision il y a eu deux réalimentations du compte désigné en février et avril 2018. A cet effet, la mission a recommandé à l'équipe d'augmenter la fréquence de soumission des demandes de retraits de fonds en concertation avec l'équipe chargée des décaissements des dons à la Banque Centrale de Tunisie et veiller à soumettre une demande de réalimentation du compte désigné au plus tard le 15 juin 2018.
18. Concernant la mise en œuvre des mesures de sauvegarde environnementale et sociale, celle-ci est confirmée comme hautement satisfaisante.
19. Afin d'assurer la durabilité aussi bien du modèle participatif et de l'approche du projet, mais aussi ses résultats et leur réplification à d'autres zones, il a été convenu avec l'UGP d'initier dès à présent la réflexion sur la suite à donner à ce projet et dans quel contexte on peut réaliser sa réplification.
20. Les résultats détaillés du projet sont présentés ci-dessous et détaillés dans le rapport semestriel soumis par l'UGP. Par rapport aux constats mentionnés ci-dessus, la mission a discuté et convenu des recommandations et du plan d'action ci-après avec la contrepartie nationale.

Action	Responsable	Délais
Renforcer davantage les capacités humaines de l'UGP par un expert en communication et un expert en mobilisation des fonds	UGP	Juin 2018
Mieux cerner et évaluer les impacts cumulés du projet GDEO, sur les plans environnemental et socio-économique, à travers une expertise spécifique	UGP	Octobre 2018
Renforcer les capacités matérielles de l'UGP pour le suivi des projets communautaires, notamment à travers l'acquisition ou la location en fonction des moyens du projet d'un véhicule tout terrain pour faciliter les missions de terrain	UGP	Juin 2018
Poursuivre le renforcement des capacités humaines et techniques du personnel local dans les sites pilotes du projet, notamment dans les sites de Zarat, El Guettar et Midès	UGP	Juin 2018
Accorder une attention particulière aux projets à fort potentiel de développement local, en vue d'assurer leur durabilité, en particulier le projet de promotion de l'artisanat à Chbika	UGP	Juin 2018
Organiser un ou deux voyages d'études au profit du personnel de l'UGP et des acteurs locaux, en vue de tirer profit des expériences similaires relatives au développement local et la préservation des écosystèmes oasiens	UGP	Septembre 2018
Engager une réflexion profonde sur les opportunités de pérenniser les acquis actuels du projet GDEO, et la réplique du projet permettant de dupliquer l'approche GDEO à toutes les oasis tunisiennes	UGP	Octobre 2018
Transmettre pour Non objection de la Banque un PPM actualisé, reflétant les principales recommandations de la présente mission	UGP	30 Mai 2018
Continuer à introduire sur STEP les contrats signés à partir de Juin 2017, hors projets communautaires	UGP	15 Juin 2018
Soumettre le RFI relatif au 1er semestre 2018	UGP	15 août 2018
Soumettre une demande de réalimentation du compte désigné	UGP	15 juin 2018
Envoyer par un courrier officiel sur les réponses pour pallier aux insuffisances relatives au rapport d'audit et au système de contrôle interne rappelées par la Banque dans sa lettre du 2 octobre 2017	UGP	30 avril 2018
Soumettre le rapport d'audit du projet au titre de l'exercice 2017.	UGP	30 juin 2018

III. Avancement des activités des projets

III.1 Projet d'Ecotourisme et de la Biodiversité désertique

21. Les activités de la composante 1 enregistrent une avancée significative. En effet :

- (i) L'étude concernant la révision du cadre national légal et institutionnel pour la gestion des Parcs Nationaux a été finalisée. Cette étude a suggéré (a) les améliorations à apporter au code forestier et aux décrets portant sur la création des aires protégées ; (b) un projet de texte pour la création du cadre de gouvernance nécessaire à la gestion des aires protégées à travers la mise en place d'une agence nationale des aires protégées ; et (c) des projets de décrets d'application des nouvelles dispositions prévues par le code forestier.

- (ii) Le décret sur la classification des logements avec les nouvelles normes favorisant l'écotourisme et les hébergements touristiques "verts" a été promulgué et divulgué par l'UCP en Janvier 2016 ; en date du 23 février 2018 il y a eu une publication du décret N° 191/2019 en date du 21 février 2018 sur les conditions d'octroi des autorisations pour l'aménagement des constructions légères sur les terrains à vocations forestières en vue de promotion des activités écotouristiques liées aux activités agricoles.
- (iii) La deuxième phase du développement d'une stratégie marketing pour promouvoir l'écotourisme a été finalisée et plusieurs actions ont été mises en œuvre ou en cours : réalisation d'une charte graphique, élaboration de supports de communication, production en cours d'une série de films promotionnels, documentaires et reportages photos pour promouvoir l'écotourisme en Tunisie et la richesse des Parcs nationaux ; et Organisation en cours d'un voyage d'études sur les aspects de valorisation des parcs naturels pour l'écotourisme et leurs gestions par les communautés locales. En outre, une charte éthique et un guide de bonnes pratiques écotouristiques en Tunisie sont finalisés depuis fin 2017.
- (iv) Les activités relatives au renforcement en matériel des parties prenantes sont bien avancées et presque achevées.
- (v) Le système de suivi-évaluation est opérationnel (<http://www.pcbd.tn>)
- (vi) Plusieurs formations ont été réalisées et d'autres sont en cours et seront finalisés en juin 2018.

22. Concernant la composante 2, les activités connaissent aussi très bon taux d'achèvement. En effet :

- (i) 12 Panneaux signalétiques, 51 Panneaux signalétiques d'orientation, 3 Panneaux signalétiques d'information avec plan du parc, 4 Panneaux de consigne, et 4 tables d'orientation ont été livrés et installés.
- (ii) Les travaux ci-après ont été achevés dans les trois parcs :
 - a. Dans le Parc de **Dghoumes** : forage, aménagement de deux bassins d'eau (30m³ chacun), réseau d'alimentation en eau, rénovation des pistes sont achevés, travaux de CES, réhabilitation du lac collinaire, aménagement du jardin botanique et des enclos pour faune, aménagement de sentiers nature, construction de huttes d'observation et aire de repos, rénovation de l'écomusée et fourniture et installation d'équipements photovoltaïques. Enfin, la piste d'accès au parc, longue de 21.6 km a été complétement remise en état. Pour les travaux complémentaires, le projet est en cours de finaliser la réhabilitation de l'entrée principale ainsi que des locaux y attenants, l'aménagement paysager de la piste reliant le village de Dghoumes à l'entrée principale du parc, et le la mise en place d'un point de compostage équipé avec des conteneurs de tri sélectif et des corbeilles à papiers pour les visiteurs
 - b. Dans le Parc de **Bouhedma** : rénovation des pistes intérieures et extérieures, travaux de CES, construction d'un mirador, aménagement de sentiers nature, construction de huttes d'observation et aires de réaménagement de l'écomusée. Parmi les travaux complémentaires, le projet est en cours de finaliser l'aménagement d'un accueil à l'entrée principale du parc, la réhabilitation de la place centrale (écomusée), la réhabilitation d'un fragment du réseau hydraulique (canal en pierre plate), muséographie (exposition nocturne), point de compostage équipé et mise en place de conteneurs de tri sélectif et des corbeilles à papiers pour les visiteurs
 - c. Dans le Parc de **Jbil** : aménagement de l'entrée, rénovation pistes et parking, rénovation réseau hydraulique, construction d'un mirador, réhabilitation de banquette et CES, aménagement sentiers natures, construction d'une hutte d'observation et aires de repos, et rénovation écomusée. Réhabilitation de la clôture externe du parc sur un périmètre de 10 km. Pour les travaux complémentaires, le projet finalisera bientôt les travaux relatifs à la réhabilitation de l'entrée principale du parc, la construction d'un point de surveillance, la création d'un bassin d'eau en terre naturelle et géo membrane avec la mise en place du système de pompage

(composantes hydromécaniques) et réseau de conduite d'alimentation en d'eau du bassin, la création et le rehaussement de barrière contre l'ensablement, la création d'ombrières pour la faune et la mise en place d'un point de compostage équipé avec des conteneurs de tri sélectif et des corbeilles à papiers pour les visiteurs.

- (iii) Les équipements des écomusées et des centres d'hébergements des 3 Parcs ont été livrés : équipements d'hébergement, équipements de restauration et meubles et équipements de bureau et la muséographie des 3 parcs a été complètement réhabilitée.
- (iv) Les travaux initiaux relatifs à l'infrastructure du Parc Bouhedma, ceux de Jbil et ceux de Dghoumes le sont pratiquement 95%. Tous les travaux seront finalisés et réceptionnés avant fin juin 2018.
- (v) Le contrat de réhabilitation muséographique des écomusées des 3 parcs Nationaux a été signé en novembre 2016 et les travaux ont commencé et seront achevés fin mai 2018.
- (vi) Les panneaux signalétiques pour les 3 parcs ont été réalisés et posés dans les axes et endroits stratégiques dans les villes et à l'entrée des parcs.
- (vii) L'équipement en système photovoltaïque des infrastructures du parc de Dghoumes a été achevé et réceptionné depuis janvier 2018.
- (viii) Le contrat de réhabilitation de la piste de Dghoumes a été attribué et les travaux ont commencé depuis le 23 Février, ils sont achevés et réceptionnés en mars 2018.
- (ix) Les travaux d'exécution d'un forage et d'un réseau hydraulique au niveau du parc de Dghoumes sont achevés en février 2018.
- (x) Les contrats relatifs aux missions de control et de suivi-pilotage des travaux ont été signés respectivement en août et novembre 2016. Un avenant aux contrats sera utile pour la poursuite de ces missions durant l'exécution des travaux supplémentaires.

23. Concernant les microprojets, 205 (contre 183 en décembre 2016) sont en cours de mise en œuvre et seront clôturés d'ici fin avril 2017. Il s'agit de 27 microprojets à but non lucratif, et 178 à but lucratif. Ces micro-projets ont permis de lancer une réelle dynamique favorable à la protection des parcs et la conservation de leur biodiversité. Ils sont aussi à l'origine de création 184 emplois bénéficiant dans leur majorité à des femmes et jeunes des trois régions. Des microprojets additionnels sont en cours de signature.

24. Pour la composante 3, le renforcement de l'UCP en personnel qualifié (i) assistante administrative ; (ii) expert environnemental et social ; (iii) expert en suivi-évaluation et (iv) technicien supérieur en écotourisme, a permis d'apporter l'appui nécessaire pour faire avancer les activités et atteindre les résultats actuels que connaît le projet.

III.2 Projet de Gestion durable des Ecosystèmes oasiens

Composante 1 « Renforcement des capacités pour la gestion durable des écosystèmes oasiens »

25. Les principales activités réalisées depuis la dernière mission de supervision ont été les suivantes:

- Sous-composante 1.1 pour différentes initiatives de communication, avec en particulier : (i) élaboration de différents films documentaires sur la biodiversité dans les oasis ; (ii) publication du film « Tamerza » sur le site officiel du FEM ; (iii) présentation du Projet au cours de différents événements (ex. COP13, Chine, 13 Septembre 2017).
- Sous-composante 1.2 pour le renforcement des capacités des parties prenantes, avec en particulier l'appui à l'organisation du Festival international des dattes à Kébili (novembre 2017) et à la 2^{ème} rencontre nationale de l'environnement et du développement (Jemna – Kébili) sous le thème : « Oasis sahariennes et enjeux de l'économie verte » (17-18 Mars 2018).

26. Parallèlement, et dans le cadre des activités de recherche appliquée pour la préservation de la biodiversité oasienne, menées en partenariat avec le CRRAO de Dégache et l'IRA de Médenine, le projet a engagé les activités concernant la réhabilitation de variétés locales chez les agriculteurs.

Composante 2 « Appui à la mise en œuvre des Plans de Développement participatif des oasis pilotes

27. A la date du 10 Mars 2018, le Projet a mis en œuvre un total de 89 microprojets communautaires, dont 50 microprojets dans le domaine de la Gestion Durable des Terre, de l'Eau et de la Biodiversité (GDTE) ; et 37 microprojets dans le domaine de la Diversification des Moyens de Subsistance (DMS). Par rapport aux six oasis couvertes par le Projet, la répartition actuelle est la suivante :

- Chbika : un total de 9 microprojets, dont 4 en GDTE et 5 DMS
- El Guettar : un total de 17 microprojets, dont 10 en GDTE et 7 en DMS
- Midès : un total de 13 microprojets, dont 9 en GDTE et 4 en DMS
- Noueil : un total de 12 microprojets, dont 7 en GDTE et 5 en DMS
- Zarat : un total de 14 microprojets, dont 7 en GDTE et 7 en DMS
- Tamerza : un total de 22 microprojets, dont 13 en GDTE et 9 en DMS.

28. Cette situation montre une forte croissance du nombre de microprojets mis en exécution qui sont passés de 23 en 2015, à 50 en 2016 et à 68 en 2017, pour atteindre actuellement le nombre de 89. La plus forte croissance a été réalisée à Tamerza et El Guettar. Cette dynamique devra se poursuivre tout au long de 2018, en vertu de la signature de 22 nouvelles conventions de financement de microprojets communautaires, dont 13 microprojets GDTE et 9 microprojets DMS, totalisant un montant de 1756.700 DT, soit environ 732.000 USD.

29. Dans le domaine de la GDTE, la situation actuelle montre que la plupart des microprojets (soit 36 sur un total de 50 microprojets) concerne l'amélioration de la productivité et des services de l'écosystème oasien par l'amplification des bonnes pratiques. Dans le domaine de la DMS, la plupart des microprojets concerne la valorisation des produits et sous-produits oasiens et développement d'activités génératrices de revenus (12 microprojets sur 37) et l'organisation des activités socio-culturelles dans les oasis (11 microprojets sur 37).

Composante 3 : Coordination et gestion du Projet

30. Pour assurer un suivi approprié de ce nombre relativement important de microprojets, l'UGP a organisé, entre juillet 2017 et mars 2018, un total de 13 missions de terrain, dont les principaux objectifs concernaient les aspects suivants : (i) organisation des activités de formation et renforcement des capacités ; (ii) concertation et planification des microprojets proposés pour l'année 2018 ; (iii) suivi technique, administratif et financier des microprojets en cours d'exécution ; et (iv) participation du Projet à des activités et initiatives d'autres parties prenantes intervenant au niveau local.

31. Par rapport au renforcement des capacités humaines au niveau local, qui était l'objet d'une des plus importantes recommandations de la dernière mission de supervision, l'UGP a procédé au recrutement de deux agents de coordination au niveau des sites de Zarat et Noueil, d'une part, et de Tamerza, Chbika et Midès, d'autre part, respectivement dans le domaine du développement local et de suivi et contrôle des initiatives de création d'entreprises pour les jeunes. Par ailleurs, les contrats de quatre membres du personnel local ont été renouvelés (deux responsables financiers et deux animatrices du développement local). Enfin, une gestionnaire financière a aussi été recrutée à Noueil et des procédures sont en cours pour le recrutement d'un autre gestionnaire financier à Zarat.

32. Enfin par rapport au comité de pilotage (COPIL), la quatrième réunion du COPIL a été organisée le 23-24 janvier 2018, en présence de 45 personnes représentant les différentes parties prenantes (ministères impliqués, Gouvernorats de Gabès et Tozeur et centres de recherche et institutions spécialisées, ainsi que GDA et OSC des six oasis). Le COPIL a procédé à l'examen de l'avancement de 68 microprojets mis en œuvre jusqu'au janvier 2018, ainsi que la validation du plan d'activités

proposé, intégrant 60 projets communautaires dans les 6 sites pilotes, dont 34 microprojets DMS, et 26 microprojets GDTE.

Sauvegardes environnementales et sociales

33. Concernant les mesures de sauvegardes environnementales et sociales, l'UGP a organisé une mission de supervision de la mise en œuvre du PCGES au niveau local (octobre 2017) et une mission d'appui et d'accompagnement pour la mise en place des mesures de sauvegarde environnementale et sociale (octobre 2017).
34. Un fort accent a été mis sur le renforcement des capacités des acteurs locaux, en procédant, en particulier, à l'organisation des initiatives suivantes : (i) session de formation au profit des GDAs, OSCs et du personnel local du Projet sur la sauvegarde environnementale et sociale (12-16 Février 2018).
35. Les résultats détaillés du projet sont présentés dans le rapport semestriel soumis par l'UGP, daté 10 mars 2018.
36. La performance de la mise en œuvre des instruments de sauvegarde social et la gestion de risques sociaux, de deux projets est jugée satisfaisante. Les activités des projets n'ont pas provoqué l'acquisition de terres. De même, les activités des projets n'ont pas induit de déplacement économique. Pour le projet oasis, les risques sociaux potentiels tels que le travail des enfants, la violence sexiste, l'exclusion sociale, l'afflux de main-d'œuvre, les conflits intracommunautaires provoqués ou déclenchés par les activités du projet, sont atténués par la nature même du projet et ses bénéficiaires. Les investissements du projet sont basés sur des initiatives communautaires initiés par des associations et des individus qui vivent dans les oasis. Dans les communautés oasiennes, bien qu'il y ait une stratification sociale, les mécanismes visant à maintenir la cohésion sociale ont une priorité. Il est de même dans les communautés autour des parcs nationaux. Il y a eu une poignée de plaintes enregistrés par les deux projets, et tous ont été résolus au niveau de communautés.
37. Deux activités de projet demeurent un défi : i) la durabilité des investissements fournis aux associations initiées par le projet ; et ii) l'intégration du genre. Sur la durabilité des investissements fournis aux associations, le projet devrait, dans les six prochains mois: a) évaluer la dynamique (nombre de membres, nombre de réunions, source de financement, compte rendu des réunions, situation financière, source de financement) des associations et les renforcer, le cas échéant; b) évaluer l'état de l'équipement fourni aux associations et fournir un soutien technique et / ou financier; et c) évaluer les besoins de commercialisation des produits des associations et fournir un soutien technique et / ou financier si nécessaire.

La dimension genre

38. La mission a constaté que, le rapport d'avancement du projet confirme que, le Taux des femmes bénéficiaires directes du projet est estimé en 10 mars 2018 à environ 33%. Ce taux permettra d'atteindre la valeur cible à la fin de la 4ème année (Juin 2018), soit 35% des bénéficiaires. C'est encourageant. Le rapport d'avancement indique également qu'environ 27% des femmes ont participé aux consultations menées par le projet, et 35,54% des femmes ont adopté les nouvelles technologies promues par le projet. Cependant, le rapport ne dit pas combien de microprojets sont mis en œuvre par des femmes/jeunes filles/jeunes hommes, ou combien de femmes/jeunes filles travaillent actuellement dans l'oasis à cause des activités / consultations du projet, ou combien de ménages sur les 4.100 bénéficiaires directs sont des femmes/jeunes filles/jeunes hommes.
39. Étant donné que le projet se terminera le 30 novembre 2019, au cours des six prochains mois, le projet aurait avantage à se concentrer sur quatre sujets pour améliorer l'intégration du genre. Dans un ordre de priorité, les trois sujets sont : i) la documentation des résultats de l'inclusion de genre ; ii) le renforcement de la résilience des investissements (par exemple, les microcrédits) ciblant directement les femmes ; iii) l'initiation de nouveaux microprojets au profit des femmes/jeunes filles/jeunes hommes ; iv) l'évaluation des facteurs empêchant les femmes d'accéder pleinement au

financement et aux services du projet. Pour atteindre des résultats tangibles en abordant les trois questions, la mission suggère les actions suivantes.

40. *Documentation des résultats de l'inclusion du genre.* Dans l'esprit d'un projet pilote avec une approche pilote, le projet aurait avantage à documenter clairement : i) le nombre de microprojets bénéficiant aux femmes ; ii) le nombre de femmes travaillant actuellement dans l'oasis à cause du projet ; iii) le nombre de femmes ayant augmenté leurs revenus en tant que bénéficiaires directs du projet ; iv) le nombre de ménages dirigés par des femmes qui ont bénéficié directement du projet.
41. *Renforcement de la viabilité/résilience des investissements bénéficiant aux femmes/filles/jeunes.* Cette action devrait inclure : i) une évaluation de la fonctionnalité de l'équipement fourni aux femmes et aux jeunes bénéficiaires et un budget pour les mesures d'atténuations ; ii) une évaluation des besoins de capacités des femmes bénéficiaires en termes de formation supplémentaires et budget ; iii) une évaluation des besoins de marketing pour les projets micro-projets femmes et jeunes, et budget.
42. *Evaluation des facteurs empêchant les femmes femmes/filles/jeunes d'accéder pleinement au financement et aux services du projet.* Divers rapports de projets suggèrent que l'obstacle est culturel, mais c'est la moitié de la vérité, comme le suggère le recrutement d'un plus grand nombre d'agents de vulgarisation féminins. Dans l'esprit pilote du projet, à savoir, de chercher des solutions aux problèmes de durabilité rencontrés par les agriculteurs dans le système de production oasisien, le projet bénéficierait d'identifier les facteurs empêchant les femmes d'accéder aux services du projet et suggérerait des mesures d'atténuation plutôt que changer l'indicateur de résultats. A cet effet, le projet bénéficierait : i) d'une évaluation de divers facteurs (culturel, social comme l'héritage, capacité des animatrices et animateurs, niveaux d'alphabétisation des femmes bénéficiaires, etc...) empêchant les femmes et les jeunes, un accès complet aux services du projet ; ii) suggérer des mesures d'atténuation pour remédier à certains ou à tous les facteurs; iii) sur la base des mesures d'atténuation, préparer un plan d'action pour renforcer la durabilité des projets en cours, bénéficiant aux femmes et aux jeunes, et augmenter le nombre de microprojets bénéficiant aux femmes et aux jeunes. Cette évaluation devrait être mener par une femme.
43. *Augmentation du nombre de femmes/filles/jeunes bénéficiaires directs de microprojets.* Cette activité devrait se concentrer sur les projets qui peuvent être mis en œuvre et dans les six prochains mois et suivis pendant encore six mois avant la clôture du projet. Les observations ci-dessus sont pour le projet oasis, comme le projet éco-tourisme clôture en juillet 2018.

Cadre de résultats et de suivi

44. Les valeurs atteintes à ce stade pour les 6 indicateurs liés à l'objectif de développement du projet sont très satisfaisantes :

Indicateur ODP 1 : Bénéficiaires directs du Projet : Actuellement 13.708 bénéficiaires (sur une cible finale de 18.000). Dès la fin de la quatrième année d'exécution, la cible attendue de 15.000 bénéficiaires devrait être atteinte.

Indicateur ODP 2 : Femmes bénéficiaires : Actuellement, les femmes constituent 33% de l'ensemble des bénéficiaires. La cible finale de 35% devrait être atteinte dès la fin de la quatrième année (juin 2018).

Indicateur ODP 3 : Superficies des oasis faisant l'objet de pratiques de GDTE. Les superficies sont estimées à 893 ha en 10 Mars 2018, cette valeurs dépasse largement la cible de la 4^{ème} année (600 ha).

Indicateur ODP 4 : Exploitants ciblés qui ont adopté des pratiques GDTE promues par le Projet : Le nombre d'exploitants est estimé à 5065 au 10 Mars 2018, dépassant largement la cible de la 4^{ème} année de la mise en œuvre du Projet, soit 2000 exploitants.

Indicateur ODP 5 : Nombre d'espèces locales qui ont été introduites dans les oasis ciblées. Le nombre d'espèces locales atteint au 10 Mars 2018, 32 espèces, dépassant la cible de 30 espèces.

Indicateur ODP 6 : Ménages ayant adopté des activités diversifiées (grâce aux initiatives du Projet) : Le pourcentage des ménages est estimé à 24% au 10 mars 2018 (987 ménages sur 4100 ménages dans les six oasis pilotes) (la cible annuelle en juin 2018 est de 25%).

Engagements et paiements financiers

45. Les **décaissements** sur le don FEM connaissent toujours un accroissement significatif reflétant la dynamique de mise en œuvre du projet. Le pourcentage actuel de décaissement du projet est de **75 %**, enregistrant ainsi augmentation d'environ 8.75 % par rapport à la dernière mission de supervision (Juin 2017).
46. Deux opérations de réalimentation de compte désigné du Projet ont été réalisées depuis la dernière mission de supervision, respectivement le 24 Août 2017 et le 16 février 2018, totalisant un montant de 535.257,950 USD.
47. Les engagements cumulés depuis le démarrage du projet ont atteint 4 785 982 USD. Les engagements du projet ont enregistré un accroissement remarquable, depuis la dernière mission d'évaluation du projet (Juin 2017). Le taux d'engagement sur le don FEM a passé de 75 % (Juin 2017) à 83 % du don FEM actuellement.
48. Les paiements cumulés, depuis le démarrage du projet, ont totalisé au 3 704 580 USD, au 31 Mars 2018, 3. Ils représentent 64,31% % du don FEM, et continuent à enregistrer un accroissement significatif depuis la dernière mission de supervision (estimés à 58 % en Juin 2017).

Annexes

Annexe 1 : Agenda de la mission



Projet de Programme
Mission de Supervision des Projets :
Gestion Durable des Ecosystèmes Oasiens en Tunisie
Ecotourisme et Conservation de la Biodiversité Désertique
Du 26 mars au 06 avril 2018

horaire	programme	lieu	présents
Lundi 26 mars 2018			
6 h	Départ vers Parc naturel Bouhedma (Réalizations et états d'avancement)	Parc naturel Bouhedma	- UGP « écotourisme » - BM
16 h	Départ à Tozeur et nuitée à l'hôtel « Palm Beach »	Tozeur	Arrondissement Forêts Sidi Bouzid
Mardi 27 mars 2018			
7 h-16 h	Visite du parc naturel de Dghoumes (Réalizations et états d'avancement)	parc naturel de Dghoumes	- UGP « écotourisme » - BM
Mercredi 28 mars 2018			
7 h-16 h	Visite du parc naturel de Jbil (Réalizations et états d'avancement)		- UGP « écotourisme » - BM
16h	Retour à Tozeur		- Arrondissement Forêts Kébili
Jeudi 29 mars 2018			
8 h	Départ vers Midès		Equipe BM- UGP « GDEO »
9h- 10h	Visite des microprojets : - Ecole Pilote de Midès - Mise en place du centre de campement et d'animation « Midès les jeunes »	Oasis de Midès	- Equipe BM- UGP - Equipe locale GDEO - GDA de Midès - Association « anciens école de Midès »

10h -11h	Assistance à la cérémonie de remise des certificats de formation dans le cadre du microprojet « apprentissage et maîtrise des techniques culturelles »	Oasis de Midès	- Equipe BM- UGP - Equipe locale GDEO
11h -12 h	Visite des microprojets : - Protection de l'oasis contre les attaques des sangliers. - Equipement du nouveau forage	Oasis de Midès	- GDA de Midès - Equipe BM- UGP - Equipe locale GDEO - GDA de Midès
12h-13 h	Déjeuner à Midès	Oasis de Midès	-
13h-14	Réunion et échange concernant l'apport du projet GDEO à l'oasis de Tamerza et implication des OSCs	Tamerza	- Equipe BM- UGP - Autorités locales
14h-16h	Visite des microprojets : - Electrification et équipement des puits à l'oasis de Tamerza, - Amélioration de la biodiversité et rajout de safran, - Protection de l'oasis contre les ravages des sangliers	Oasis de Tamerza	- Equipe BM- UGP - Equipe locale GDEO - Bureau du GDA de Tamerza
16h -17h	Départ vers l'oasis de Chébika et visite du microprojet « restauration de l'ancien village »	Oasis de Chébika	- Equipe BM- UGP - Equipe locale GDEO
17 h00	Retour et nuitée à Tozeur (hôtel Mouradi)		- Association « Chébika que nous voulons »
Vendredi 30 mars 2018			
6 h00	Départ vers l'oasis de Zarat (Gabes)		- Equipe BM- UGP - Equipe locale GDEO
9 h-14h	Visite des microprojets : - Promotion de la cavalerie traditionnelle, - Embellissement et éclairage photovoltaïque de la ville de Zarat, - Amélioration de la biodiversité de l'oasis de Zarat, - Mise en place d'une unité de conservation et de commercialisation des produits oasisiens.	Oasis de Zarat	- GDA Zarat - Associations locales
14h -15h	Déjeuner		
15 h	Retour à Tunis		
Lundi 02 Avril 2018			
09 h -11 h	Présentation de l'état d'avancement des différentes composantes du projet écotourisme y compris le volet « suivi-évaluation »		- UGP écotourisme - Equipe de la Banque Mondiale
11 h -12 h	Discussion		Ministère des Affaires locales et de l'Environnement (MALE)
14 h -17h	Discussion concernant la planification future		MALE
Mardi 03 Avril 2018			
09 h-9.30 h	Présentation générale de l'état d'avancement du projet GDEO		- UGP GDEO
9.30 h-11 h	Présentation de l'état d'avancement des microprojets communautaires et développement local		- Equipe de la Banque Mondiale
11- 12 h	Questions réponses sur l'état d'avancement des composantes du GDEO		

Suivi-évaluation : présentation de l'évolution des indicateurs du projet GDEO	
14h-16h	Discussion
16h-17h	
Mercredi 04 Avril 2018	
09h-12h	Mise en place des mesures de Sauvegarde environnementale et sociale (projet écotourisme)
	MALE - les 2 UGPs Equipe de la Banque Mondiale
14h-17h	Revue de la Passation des marchés et la gestion financière (projet GDEO) Mise en place des mesures de Sauvegarde environnementale et sociale (projet GDEO) Revue de la Passation des marchés et la gestion financière (projet écotourisme)
Jeudi 05 Avril 2018	
09h-12h	Rédaction du rapport d'aide-mémoire de la mission
14h-17h	Présentation et discussion des recommandations de la mission
	BM MALE - les 2 UGPs Equipe de la Banque Mondiale
Vendredi 06 avril 2018	
10h	Réunion avec le Ministre des Affaires locales et de l'Environnement (date et heure à confirmer) et présentation des principaux résultats de la mission et recommandations
	MALE - les 2 UGPs / DGEQV Equipe de la Banque Mondiale
14h	Restitution du rapport de la mission : Réunion au Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale
	MDCI - les 2 UGPs / DGEQV Equipe de la Banque Mondiale