

République Tunisienne

Mission d'appui à la mise en œuvre du Projet de gestion durable des écosystèmes oasiens en Tunisie (GDEO) (P132157; Don FEM No. TF017362)

(28 mars – 1^{er} avril 2016)

Aide-mémoire

I. Introduction

1. Une mission de la Banque mondiale (BM) a séjourné en Tunisie du 28 mars au 1^{er} avril 2016 dans le cadre de l'appui à la mise en œuvre du projet de gestion durable des écosystèmes oasiens en Tunisie. La mission était composée de M. Taoufiq Bennouna (Expert principal en gestion des ressources naturelles et responsables du projet), M. Mehdi Al Bati (Expert en gestion financière), M. Mohamed Adnene Bezzaouia (Expert en sauvegardes environnementales), et Mme Leila Chelaifa (Assistante de programme). La mission a reçu un important appui de la part de Mme Eileen Murray, représentante résidente de la Banque mondiale à Tunis.
2. Les objectifs de la mission étaient de: (i) Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre des activités du projet; (ii) Examiner les procédures financières et de passation de marchés; et (iii) Fournir des conseils pour la préparation du prochain plan de travail et du budget y afférent.
3. Conformément à l'agenda convenu, la mission a tenu des réunions de travail avec les membres de l'unité de gestion du projet aux niveaux central, régional et local. Une séance de travail a été aussi tenue avec Monsieur Nabil Hamada, Directeur Général, Direction Générale de l'Environnement et de la Qualité de la Vie, Ministère de l'Environnement et du Développement Durable.
4. Le présent Aide-mémoire a été discuté avec les parties prenantes qui ont validé son contenu, il résume les principales conclusions et recommandations de la mission. Il a été en outre, restitué à Madame Sonia Ben Nasr, Directrice de la coopération multilatérale, Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale. La liste des personnes rencontrées et le programme de la mission sont présentés en Annexes 1 ci-joint.
5. Les membres de la mission adressent leurs vifs remerciements aux autorités tunisiennes pour leur excellent accueil et leur collaboration efficace au bon déroulement de la mission. Ils remercient en outre l'équipe de l'UGP dont le dévouement de ses membres à tous les niveaux permet à ce projet de réaliser, voire de dépasser les résultats escomptés et de construire un modèle de réussite duquel il faut s'inspirer.
6. **Bref historique et description du Projet.** Le tableau ci-dessous donne une synthèse sur l'historique du projet.

	Projet de gestion durable des écosystèmes oasiens
Objectif de développement du projet	Améliorer la gestion durable des ressources naturelles et promouvoir la diversification des modes et moyens de subsistance dans des oasis ciblées
Composantes	i) Renforcement des capacités pour la gestion durable des écosystèmes oasiens; ii) Appui à la mise en œuvre des Plans de développement Participatif des Oasis (PDPO) ; iii) Coordination et Gestion du Projet
Montant du don FEM	5.76 millions USD
Date d'entrée en vigueur	04 Aout 2014
Dates des missions d'appui	Mission 1 : 07 – 16 Janvier 2015 ; mission 2 : 15 au 20 juin 2015

II. Principales Conclusions et Recommandations

7. L'analyse du rapport semestriel d'avancement des activités remis à la Banque par l'UGP (annexe 2) ainsi que les réunions tenues lors de la mission ont permis d'aboutir aux principales conclusions suivantes :

Etat de mise en œuvre des recommandations de la mission précédente

8. L'unité de gestion du projet (UGP) a mis en œuvre la majorité des recommandations convenues au cours de la dernière mission : (i) le marché de la formation a été résolu et l'activité est entièrement réalisée ; (ii) le rapport financier intérimaire (RFI) couvrant le premier semestre 2015 a été remis à la BM dans les délais ; (iii) le Plan d'action de la stratégie nationale de développement durable des oasis a été finalisé, et les documents de la stratégie et du plan action ont été imprimés et publiés ; et (iv) les activités à mettre en œuvre par l'Institut des Régions Arides et le Centre Régional de Recherche en Agriculture Oasienne ont connu une avancée très significative. Les derniers développements du système de suivi-évaluation sont en cours de finalisation et le système sera mis en ligne d'ici un mois. La stratégie de communication a été élaborée, le plan d'action est en cours de finalisation. En outre plusieurs actions de communications ont été réalisées par l'UGP.

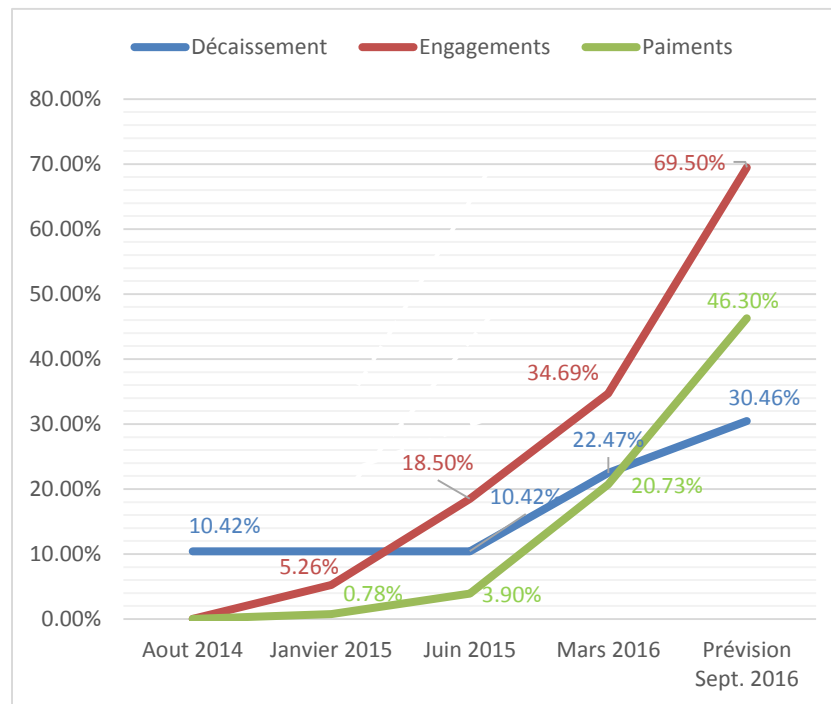
Avancement général du projet :

9. *Une réelle dynamique de développement local dans les oasis pilotes* : Celle-ci est le résultat de l'engagement sans faille des membres de l'UGP aux niveaux central, régional et local, manifesté sur le terrain par un encadrement très rapproché des Groupements de Développement Agricole (GDA), des membres des Organisations de la Société Civile (OSC), et des différents acteurs.
10. *Un succès manifeste sur plusieurs plans mais qui reste fragile*: Grâce aux différentes sessions de renforcement des capacités, et au coaching assuré par les membres de l'UGP, on peut souligner un réel succès dans la mise en œuvre des activités du projet qui se manifeste par : (i) l'appropriation et le respect des procédures administratives et financières du projet aussi bien au niveau central que local ; (ii) une réactivité et proactivité des différents partenaires du projet ; et (iii) une appropriation et mise en œuvre de la démarche participative promue par le projet conforme aux principes de bonne gouvernance locale. Ces facteurs ont permis au projet de réaliser plusieurs activités voire de dépasser les délais préalablement convenus, cependant il reste fragile du fait : (i) de la complexité intrinsèque liée au développement local ; (ii) de la situation

administrative tendue dans certaines oasis ; et (iii) du comportement individuel de certains acteurs clés comme les responsables des GDA ou de certaines associations.

Engagements et paiements financiers :

11. Les décaissements, engagements et paiements ont connu une importante augmentation depuis la dernière mission. Le graphique ci-après présente les pourcentages atteints pour chaque rubrique et souligne l'importante avancée du projet. Les prévisions d'ici septembre 2016 sont très encourageantes et interpellent l'UGP à faire d'urgence des demandes d'approvisionnement du compte.



Recommandations de la mission

Les membres de la mission tiennent à féliciter les membres de l'UGP pour les avancées réalisées par le projet et les invitent à mettre en œuvre les recommandations ci-après :

- Accélérer la validation de la stratégie de communication et de son plan d'action,
- Organiser un atelier de formation sur le suivi-évaluation et les sauvegardes environnementales et sociales,
- Rendre opérationnel le système de suivi-évaluation du projet,
- Finaliser et ouvrir le site web du projet,
- Organiser un atelier pour faire le bilan sur l'avancement du projet.

III- Résumé du plan d'action et des recommandations

Recommandations	Responsable	Date
Validation de la stratégie de communication et de son plan d'action	UGP	30 mai 2016
Rendre opérationnel le système de suivi-évaluation du projet	UGP	30 mai 2016
Atelier de formation sur le suivi-évaluation et les sauvegardes environnementales et sociales	UGP	30 mai 2016
Ouvrir le site web du projet	UGP	30 mai 2016
Atelier bilan sur l'avancement du projet	UGP	30 juin 2016
Soumission d'une demande de réalimentation du compte désigné	UGP	15 Avril 2016
Soumission du rapport d'audit du projet au titre de 2014 et 2015	UGP	30 Juin 2016
Soumission du RFI relatif au 1er semestre 2016	UGP	15 Août 2016
Réaliser un premier rapport de suivi de la mise en œuvre des mesures de sauvegardes environnementales et sociales	UGP	Fin Juin 2016

IV. Résumé de l'avancement par composante

Composante 1

(i) Plan d'Action de la Stratégie nationale de développement durable des oasis en Tunisie

❖ Elaboration du Plan d'Action de la Stratégie nationale de développement durable des oasis en Tunisie

12. Cette activité a été lancée le 10 Février 2015. 4 ateliers régionaux pour la finalisation de la stratégie de développement durable des oasis ont été organisés et la stratégie a été approuvée sur sa version finale le 27 Mars 2015. Un atelier national a été tenu à Gafsa les 03 et 04 Juin 2014, pour initier le processus d'élaboration du Plan d'Action. Une réunion de restitution a eu lieu le 12 Aout 2015, puis un atelier national de présentation et de validation du Plan d'action a eu lieu les 12-13 Octobre 2015 avec la participation de toutes les parties prenantes (130 participants). Les documents de la stratégie et du Plan d'Action ont été édités et imprimés en plusieurs exemplaires avec l'appui du programme PROFOR de la Banque Mondiale.
13. Cette activité est donc achevée. L'UGP et la DGEQV œuvreront pour mettre en œuvre la stratégie et le plan d'action et exploreront d'autres opportunités pour la mobilisation des fonds nécessaires à leur mise en œuvre.

❖ Formulation et mise en œuvre de la stratégie de communication

14. Le consultant recruté par l'UGP a déposé une version avancée de la stratégie et du plan d'action le 28 mars 2016. Auparavant ce dernier a tenu plusieurs réunions et a effectué une mission de terrain au niveau des sites pilotes. Le document de la stratégie est en cours d'examen par l'UGP, un atelier de validation sera organisé bientôt.
15. Parallèlement, l'UGP a mis en œuvre plusieurs actions de communications : (i) conception et impression de portes documents, blocs notes, papier-entête, stylos ; (ii) traduction en arabe et impression des PDPO des sites pilotes ainsi que du guide méthodologique d'élaboration des PDPO; et (iii) et la production en cours d'un film documentaire de synthèse sur les oasis tunisiennes, 6 films sur les sites pilotes du projet et 7 spots télévisés pour servir d'outils de communication sur les richesses écologiques et culturelles des oasis tunisiennes.

❖ Développement d'une monographie complète des oasis traditionnelles

16. Le bureau CDCGE a finalisé les travaux de terrain relatifs à la réalisation des monographies des oasis du gouvernorat de Gafsa et transmis le rapport provisoire de la mission (phase 2). Ce rapport a été présenté et validé à Gafsa en date du 21 janvier 2016. Les monographies des oasis de Gafsa sont ainsi finalisées. Celles des oasis de Gabès sont en cours de finalisation, le rapport est prévu pour début avril 2016.

(ii) Renforcement des capacités des parties prenantes

❖ Formation et assistance technique au bénéfice des parties prenantes locales et nationales

17. Le groupement des bureaux d'études CID-Okianos a été recruté pour assurer la mise en œuvre du programme de formation qui comprend 6 thèmes (approche participative et développement local, bonnes pratiques de gestion des eaux et des terres, biodiversité oasienne, caractéristiques de l'économie oasienne, gestion des ressources naturelles et gouvernance dans les oasis, gestion des microprojets communautaires). Après validation le 18/11/2015 par l'UGP du rapport de la phase 1 (préparation du contenu détaillé et organisation du programme de formation), les sessions de formation ont été entamées en date du 25 Janvier 2016 et achevées le 17 Mars 2016. Cette activité sera achevée par la validation par l'UGP du rapport de synthèse de la formation qui est en cours de préparation par le groupement.

❖ appui spécifique aux activités de protection de la biodiversité oasienne menées par certaines institutions spécialisées

18. Cette activité est réalisée dans le cadre de contrats d'entente directe, avec 2 institutions de recherche (IRA et CRRAO). Les activités de la phase 1 de l'IRA (enquêtes et inventaires) sont en cours de finalisation ; un atelier de restitution des résultats intermédiaires a été tenu à Douz le 18 Février 2016. La finalisation de l'enquête et l'achèvement de la phase 1 est prévu pour fin Mai 2016. Il est prévu d'organiser juste après un atelier national sur la richesse biologique des oasis en Tunisie.

19. Concernant les activités du CRRAO, le Rapport méthodologique a été validé le 26/06/2015 et les activités de la phase 1 (enquêtes et inventaires) sont engagées pour une durée de 18 mois et se termineront en mai 2016.

(iii) Suivi et évaluation des activités du Projet

20. Une base de données complète a été développée et est en cours de finalisation. Elle intègre tous les éléments relatifs au projet et permet de calculer instantanément tous les indicateurs et de rendre compte sur l'avancement précis de chaque activité. Elle sera intégrée dans le site web du projet, l'ensemble sera opérationnel d'ici fin mai 2016.

Composante 2

(i) Appui à la mise en œuvre des Plans de Développement Participatif des oasis pilotes (PDPOs).

21. A ce jour, 38 microprojets ont été signés et sont en cours de mise en œuvre dans les 6 oasis pilotes. Ils se répartissent comme suit :

22. Microprojets communautaires dans le domaine de GDTE et de la biodiversité : 22 projets signés (à la date du 18 Mars 2016) :

- ❖ Nettoyage des 6 oasis pilotes,
- ❖ Amélioration des réseaux d'irrigation (El Guettar),
- ❖ Valorisation des déchets organiques (compost, aliment de bétail),
- ❖ Amélioration de la biodiversité agricole (Tamerza, Chbika et Midès),
- ❖ Lutte contre les ravages des sangliers (Zarat),
- ❖ Assistance pour la planification locale (Tamerza, Chbika et Midès),
- ❖ Projet d'irrigation localisée (Noueil),
- ❖ Projet d'électrification des puits (Tamerza),
- ❖ Pompage de l'eau d'irrigation par l'énergie photovoltaïque (Noueil).

23. Microprojets communautaires dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance : 16 projets signés (à la date du 18 Mars 2016):

- ❖ Appui au développement des activités artisanales (Zarat),
- ❖ Valorisation des produits biologiques oasiens (Noueil),
- ❖ Appui à l'organisation des activités culturelles (Tamerza),

- ❖ Embellissement des zones péri-oasiennes (Tamerza, Midès),
- ❖ Réhabilitation du patrimoine historique oasien (Chbika),
- ❖ Promotion des activités culturelles et les festivités oasiennes (Tamerza, Noueil, El Guettar).

24. Planification des microprojets communautaires : Planification des microprojets communautaires en 2016 (projets validés par le comité de pilotage du projet en date du 29 décembre 2015). Les projets planifiés sont en nombre de 90, dont 39 projets communautaires dans le domaine de la gestion des ressources en eau, des sols et de la biodiversité, et 51 Projets communautaires dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance.

V. GESTION FINANCIERE

Rapports financiers intérimaires (RFI) :

25. Le rapport financier intérimaire (RFI) relatif au 2^{ème} semestre 2015 a été soumis à la Banque à temps. Le RFI a été revu et accepté par la Banque suite à quelques révisions qui ont fait l'objet d'une séance de travail dans le cadre de la mission. La mission a rappelé que le prochain RFI relatif au 1^{er} semestre 2016 devrait être soumis au plus tard le 15 Août 2016.

Décaissements :

26. Le progrès physique du projet ainsi que le progrès financier sont satisfaisants à ce stade du projet. En effet, à ce jour, le projet a décaissé 22.47 % du montant total du don soit une augmentation de 12.06 % par rapport à la dernière mission de supervision. Le pourcentage des paiements est de 20.73% du montant total du don, et celui des engagements est de 34.69% du montant total du don.

27. La soumission des demandes des retraits de fonds n'est pas en train de se faire selon une fréquence mensuelle comme prévu par la lettre de décaissement. La mission a recommandé à l'équipe d'augmenter la fréquence de soumission des demandes de retraits de fonds et de veiller à soumettre une demande de réalimentation du compte désigné au plus tard le 15 Avril 2016. La mission a proposé à l'Unité de Gestion de Projet la création d'un compte client connexion pour le responsable de gestion financière pour la visualisation des informations relatives au don afin de permettre un meilleur suivi des décaissements et de s'assurer de l'enregistrement des contrats à revue à priori dans le système préalablement à la préparation des demandes de retraits de fonds par la Banque Centrale de Tunisie.

Audit externe du projet :

28. Etant donné que la première avance au compte désigné a été faite au cours du mois de Novembre 2014 et qu'il n'y a pas eu des dépenses significatives payées avec ces fonds jusqu'au 31 Décembre 2014, la Banque a accordé une exception au projet et il y aura un rapport d'audit combiné des états financiers du projet pour l'année 2014 et 2015 puisque la période couverte par l'audit ne dépasse pas les 18 mois. Les états financiers du projet pour l'exercice 2014-2015 seront audités par le Contrôle Général des Finances (CGF) sous tutelle du Ministère des finances conformément à des termes de référence standard acceptable par la Banque. A cet effet, les états financiers du projet pour la période concernée ont été déjà transmis au Contrôle Général des Finances (CGF). La mission a rappelé qu'il est nécessaire que le rapport d'audit du projet au titre de 2014-2015 soit soumis au plus le 30 Juin 2016.

VI. Sauvegardes environnementales et sociales

29. La mission a pu avoir des entretiens spécifiques avec entre autres le coordinateur de l'UGP et les membres de son équipe, Les coordinateurs régionaux du projet, les représentants des associations locales et des comités de coordination locaux, le point focal GEF et le consultant recruté pour le suivi des mesures de sauvegardes environnementales et sociales. Le passage en revue de la mise en œuvre des mesures de sauvegardes environnementales et sociales a mis en évidence les constats suivants :

- Mise en œuvre du CGES : 38 conventions de microprojets ont été signées avec les associations locales. Chaque convention inclut un article relatif au respect des mesures de sauvegardes environnementales et sociales par l'association. Tous les microprojets ont fait l'objet de FEDS mais aucun d'eux n'a nécessité l'établissement de FIES vu les impacts limités environnementaux et sociaux qu'ils génèrent. Les mesures d'atténuation des impacts notamment lors des chantiers de réalisation des microprojets vont être intégrées dans les documents d'appel d'offres. En ce qui concerne le volet social, un certain nombre de microprojets ont nécessité la rédaction d'actes de cessions volontaires temporaires.
- La responsabilité du suivi environnemental et social de la bonne mise en œuvre des mesures d'atténuation est allouée aux associations bénéficiaires et aux 2 points focaux régionaux qui rendent compte mensuellement au coordinateur de l'UGP des résultats du suivi.
- Un consultant a été engagé à temps partiel pour assister le Coordinateur UGP à la bonne mise en œuvre des dispositions prévues dans le CGES dont notamment ; (i) l'examen et la synthèse des rapports de suivi environnemental et social reçus des coordinateurs régionaux; (ii) la sélection d'un échantillon d'aménagements pour s'assurer de la bonne mise en œuvre des mesures d'atténuation environnementales et sociales; (iii) la rédaction des rapports de suivi qui seront intégrés dans le rapport semestriel d'avancement du projet que l'UGP soumet à la Banque mondiale.

VII. Cadre de résultats

30. L'avancement des activités du projet permet d'attendre la majorité des valeurs des indicateurs escomptés à ce stade comme l'indique le tableau ci-après :

	Unité	Réf.	cible (1 ^{ère} année)	Juin 2015	Cible (2 ^{ème} année)	Février 2016
Indicateurs d'objectif environnemental global						
Bénéficiaires directs du Projet	Nb	0	0	1169	5000	3528
Pourcentage de femmes bénéficiaires	%	0	0	30 %	51 %	27 %
Superficies d'oasis faisant l'objet de pratiques de gestion durable de la terre et de l'eau (grâce au Projet)	Ha	0	0	0	250	50
Nombre d'exploitants ciblés qui ont adopté des pratiques et techniques de GDTE promues par le Projet	Nombre	0	400	0	1000	45
Nombre d'espèces locales qui ont été introduites dans les oasis ciblées	Nombre	0	0	0	16	0
Nombre des bénéficiaires ayant adopté des activités diversifiées (grâce aux initiatives du Projet)	%	0	5	5	10	5

Indicateurs intermédiaires de résultats						
Adoption de la stratégie et du Plan d'action de GDEO par le COFIL	Oui/Non	Non	Oui	Oui	Non	oui
Membres des communautés ayant pris part aux consultations pendant la mise en œuvre du Projet	Nb	0	500	1000	312	512
Membres des communautés ayant pris part aux consultations pendant la mise en œuvre du Projet (femmes)	%	0	30	30	30	30
Pourcentage d'oasis tunisiennes dont les monographies ont été préparées (avec développement d'un SIG)	%	0	0	50	0	5
Technologies ayant fait l'objet de démonstration dans la zone de couverture du Projet	Nb	0	5.00	10	3	4
Bénéficiaires qui ont adopté une technologie promue par le Projet	Nb	0	50	100	0	47
Bénéficiaires qui ont adopté une technologie promue par le Projet (femmes)	%	0	50	100	0	2
Outils du FEM de suivi concernant la biodiversité complétés	Nb	6	6	6	6	6
Outils FEM de suivi concernant la dégradation des terres complétés	Nb	6	6	6	6	6
Cultivars qui ont été produits, multipliés et distribués	Nb	0	0	3	0	0

Annexe 1 : Programme de la Mission de supervision

REPUBLIQUE TUNISIENE

Ministère de l'Environnement
et du Développement Durable

Direction Générale de l'Environnement
et de la Qualité de la Vie



Programme

Programme de mission de Supervision du Projet « Gestion Durable des Ecosystèmes Oasiens en Tunisie »

25 Mars-30 Mars 2016

Horaire	Programme	Lieu	Présents
Vendredi 25 Mars 2016			
9 h	Mot de bienvenue et démarrage de la mission	MEED	- UGP - Equipe de la Banque Mondiale
9.30 h	Réunion sur la Gestion financière		
14 h	Réunion sur la passation des marchés		
Lundi 28 Mars 2016			
9 h	Réunion sur l'état d'avancement du projet	MEED	- UGP - Equipe de la Banque Mondiale - Personnel local
9 h 30min	Gestion environnementale et sociale		
10 h	Avancement de mise en œuvre des microprojets communautaires		
14 h	Avancement de mise en œuvre des microprojets communautaires (suite)		
Mardi 29 Mars 2016			
9 h	Réunion sur le suivi-évaluation et présentation de la base des données	MEDD	- UGP - Equipe de la Banque Mondiale - Personnel local
Mercredi 30 Mars 2016			
9 h	- Réunion de restitution des principaux résultats de la mission et recommandations - Finalisation de l'aide-mémoire	MDCI	- UGP/ DGEQV - Equipe de la Banque Mondiale - MDCI

Annexe 2 : Rapport transmis par l'UGP

REPUBLIQUE TUNISIENNE

Ministère de l'Environnement et du Développement Durable

Direction Générale de l'Environnement et de la Qualité de la Vie



**PROJET «GESTION DURABLE DES
ECOSYSTEMES OASIENS TUNISIENS
(GDEO)»**

**Rapport d'avancement du projet
Pour la période du 01 Juillet 2015 au 15
Mars 2016**

Mars 2016

SOMMAIRE

12

Partie 1 : brève présentation du projet de gestion durable des écosystèmes oasiens en Tunisie (GDEO)

1. Objectifs du Projet GDEO
2. Composantes du Projet GDEO

Partie 2 : Etat d'avancement du projet

1. Description détaillée des activités réalisées (du 30 Juin 2015 au 15 Mars 2016)
2. Mise en œuvre des recommandations de la 2ème mission de supervision (Juin 2015)
3. Synthèse des activités réalisées (du 30 Juin 2015 au 15 Mars 2016)
4. Gestion financière et passation des marchés
5. Suivi-évaluation du projet

Partie 3 : conclusions - Activités futures

ANNEXES

Annexe 1 : Présentation du projet GDEO

Annexe 2 : liste des microprojets signés à la date du 15 Mars 2016.

Annexe 3 : Liste des contrats signés à la date du 15 Mars 2016.

Partie 1 : brève présentation du projet de Gestion Durable des Ecosystèmes Oasiens en Tunisie (GDEO)

1. Objectifs du Projet

Le projet «Gestion Durable des Ecosystèmes Oasiens» a pour objectif de Développement **d'améliorer la gestion durable des ressources naturelles et promouvoir la diversification des modes et moyens de subsistance** dans des oasis traditionnelles ciblées en Tunisie.

2. Composantes du Projet

Composante	Sous Composante	Activités
Composante 1 : Renforcement des capacités pour la gestion durable des écosystèmes oasiens Budget : 1.031.830 US\$ du FEM	1.1 Plan d'action pour la stratégie nationale de développement durable des oasis en Tunisie	(i) Elaboration du Plan d'Action de la stratégie nationale de développement durable des oasis
		(ii) Formulation et mise en œuvre d'une stratégie de communication
		(iii) Développement d'une monographie complète des oasis
	1.2 : Renforcement des capacités des parties prenantes	(i) Formation et assistance technique au bénéfice des parties prenantes locales et nationales ...
(ii) Appui spécifique pour des activités de protection de la biodiversité oasienne menées par certaines institutions spécialisées		
(iii) Suivi et évaluation des activités du Projet		
Composante 2 : Appui à la mise en œuvre des PDPO Budget : 4.434.000 \$US du FEM	2.1. Microprojets communautaires dans le domaine de la gestion durable des terres, de l'eau et de la biodiversité	microprojets dans les domaines de la Gestion Durable des Terre et de l'Eau (GDTE) et la préservation de la biodiversité
	2.2. Microprojets communautaires dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance	Promotion d'activités économiques alternatives para- ou extra-agricoles
Composante 3 : Coordination et gestion du Projet Budget : 294.900 \$US du FEM	3.1 : Création d'une UGP pleinement opérationnelle au sein de la DGEQV	(i) les coûts d'équipement de l'Unité ; (ii) les audits du Projet ; et (iii) les coûts opérationnels additionnels

Partie 2. Etat d'avancement des activités du projet

Les dates importantes de démarrage et de mise en œuvre du projet sont :

- Signature de l'Accord de don : 04 Aout 2014.
- Date d'entrée vigueur du projet : 04 Aout 2014.
- Date d'achèvement prévu du projet : Novembre 2019
- 1^{ère} mission de supervision du Projet : Janvier 2015
- 2^{ème} mission de supervision du projet : Juin 2015

2.1 : Avancement physique des activités du projet

1/ Description détaillée des activités réalisées :

Composante 1 : Renforcement des capacités des parties prenantes nationales et locales afin de créer un environnement propice à l'amplification des pratiques de gestion durable des oasis			
<i>S/ Composante</i>	activités	Réalizations/avancement	Risques / contraintes/ observations
<p>Sous-composante 1.1 : Plan d'Action de la Stratégie nationale de développement durable des oasis en Tunisie</p> <p>(budget : 431.430 USD sur le don)</p>	<p>(i) Elaboration du Plan d'Action de la stratégie nationale de développement durable des oasis ;</p> <p>Budget 30 000 US\$ sur don FEM</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Signature du contrat avec le consultant (CI) : Slaheddine Abdeddayem le 10 Février 2015 (durée de mise en œuvre 5 mois), ➤ Organisation de 4 ateliers régionaux pour la finalisation de la stratégie de développement durable des oasis. La stratégie a été approuvée sur sa version finale le 27 Mars 2015. ➤ Organisation d'un atelier national à Gafsa le 03 et 04 Juin 2014, pour initier le processus d'élaboration du Plan d'Action. ➤ Organisation d'une réunion de restitution du Plan d'action le 12 Aout 2015 ➤ Organisation d'un atelier national de présentation et de validation du Plan d'action le 12-13 Octobre 2015 avec la participation de toutes les parties prenantes (130 participants). ➤ Impression du document de la stratégie et du Plan d'Action, en haute qualité. ➤ Activité achevée le 13 Octobre 2015. 	<p>Activité achevée</p>
	<p>(ii) Formulation et mise en œuvre d'une stratégie de communication ;</p> <p>Activité à financer sur le budget de l'état</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cette activité est menée à travers : <ul style="list-style-type: none"> • Le recrutement d'un consultant individuel pour finaliser la stratégie nationale de communication, en se basant sur le travail réalisé par l'expert M. Mohamed Ben Harref recruté sur le projet PROFOR et qui a abouti à l'établissant d'un document cadre pour la stratégie de communication. • La réalisation d'une série de marchés en vue de recruter des fournisseurs spécialisés pour la mise en œuvre de la stratégie et la conception des outils de communication appropriés. <p>➤ A cet effet, il a été procédé au :</p>	<p>Activité en cours de réalisation. Les principaux facteurs de risque pour cette activité sont liés aux retards éventuels de l'examen par les commissions des marchés et l'engagement sur le budget de l'Etat.</p>

- **Recrutement d'un expert en communication** (M. Montassar Ben Souissi), le 27/08/2015., avec un montant de 27,350 DT HTVA en vue de préparer la stratégie de communication sur les oasis tunisiennes.

Le consultant a finalisé la note conceptuelle de la mission et le diagnostic-état des lieux. Ces documents ont été présentés le 18/12/2015. Le consultant a été invité à améliorer le rapport de diagnostic et de fournir une version rectifiée.

Etapes prochaines : Finalisation de la stratégie et du plan d'action et organisation d'une réunion de restitution et de validation (achèvement prévu : Mai 2016).

- **Elaboration des outils de communication :**

- L'UGP a prévu un besoin urgent en moyens de communication et d'information sur le projet. A cet effet, la DGEQV a recruté un CI (Kamel Tounsi) en date du 24 Décembre 2014, qui a été chargé de la conception et l'impression d'une brochure de présentation (arabe et française) du projet et des guides des sites pilotes du projet (arabe et française). Ces outils ont été largement communiqués dans les divers ateliers et réunions dans le cadre du Projet ou d'autres initiatives.
- L'UGP a procédé à la conception et l'impression d'autres documents de communication (portes documents, blocs notes, papier-entête, stylos,....) qui ont été utilisés durant toutes les réunions et ateliers organisés dans le cadre du projet GDEO.
- L'UGP a procédé au recrutement d'une entreprise spécialisée pour la traduction et l'impression des PDPO des oasis pilotes et le guide méthodologiques d'élaboration des PDPO. Les PDPO sont imprimés en langues française et arabe et distribués aux sites pilotes.
- L'UGP a procédé au lancement d'une consultation auprès des entreprises de production pour produire un film documentaire de synthèse sur les oasis tunisiennes, 6 films sur les sites pilotes du projet et 7 spots télévisés pour servir d'outils de communication sur les richesses écologiques et culturelles des oasis tunisiennes.

Prochaines Etapes :

- Finalisation des films documentaires et des spots télévisés sur les oasis,

		<ul style="list-style-type: none"> • Préparation d'un stand d'exposition sur le projet GDEO et les oasis pilotes du projet. • Mise en œuvre les actions supplémentaires identifiées dans la stratégie et le plan de communication sur les oasis. 	
	<p>(iii) Développement d'une monographie complète des oasis traditionnelles tunisiennes Budget : 400 608 US\$ sur le don FEM</p>	<p>➤ Contrat signé le 07 Mai 2015 avec le bureau CDCGE (montant du contrat : 662.000 DT HTVA).</p> <ul style="list-style-type: none"> - La mission comprend 6 phases et sera mise en œuvre pendant 18 mois. - Le bureau CDCGE a transmis le rapport de la phase 1 (identification des oasis traditionnelles et cartographie initiale des oasis ciblées). Ce rapport a été validé lors d'une réunion de concertation organisée le 17 Novembre 2015. - Le bureau CDCGE a finalisé les travaux de terrain relatifs à la réalisation des monographies des oasis du gouvernorat de Gafsa et transmis le rapport provisoire de la mission (phase 2). Ce rapport a été présenté et validé à Gafsa en date du 21 janvier 2016. <p>Prochaines Etapes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finalisation des monographies des oasis du gouvernorat de Gabès (phase 3) 	Activité en cours de réalisation.
<p>Sous-composante 1.2 : Renforcement des capacités des parties prenantes</p>	<p>(i) Formation et assistance technique au bénéfice des parties prenantes locales et nationales Budget : 120 000 US\$ sur le don FEM</p>	<p>➤ Le programme de formation comprend 6 thèmes (approche participative et développement local, bonnes pratiques de gestion des eaux et des terres, biodiversité oasisienne, caractéristiques de l'économie oasisienne, gestion des ressources naturelles et gouvernance dans les oasis, gestion des microprojets communautaires).</p> <p>➤ Le groupement des bureaux d'études CID-Okianos a été recruté pour assurer la mise en œuvre du programme de formation, en date du 22 Juillet 2015.avec un montant de 193 300 DT HTVA.</p> <p>➤ Le groupement CID-Okianos a transmis le rapport de la phase 1 de la mission (préparation du contenu détaillé et organisation du programme de formation), qui a été validé en date du 18/11/2015.</p> <p>➤ Les sessions de formation ont été entamées en date du 25 Janvier 2015 et achevées (17 Mars 2016).</p> <p>➤ Les formations réalisées : 6thèmes, 8 sessions, 16 jours de formation, 250 participants. Le groupement CID-Okianos prépare le rapport de synthèse de la formation.</p> <p>Prochaines étapes :</p>	Activité achevée le 17 Mars 2016 (en attente du rapport de synthèse).

	<p>(ii) appui spécifique aux activités de protection de la biodiversité oasienne menées par des institutions spécialisées</p> <p>budget 175.000 USD sur le don FEM</p>	<p>Elaboration du rapport de synthèse de la formation.</p> <p>Cette activité est réalisée dans le cadre de contrats d'entente directe, avec 2 institutions de recherche (IRA et CRRAO).</p> <p>a/ Activité 1 : Renforcement des capacités par la Banque des Gènes : contrat annulé</p> <p>b/ Activité 2 : Renforcement des capacités par l'IRA (124 400 US\$)</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Cette activité a pour objectif d'inventorier la biodiversité végétale dans les oasis des gouvernorats de Gabès, Kébili et Gafsa, et d'assurer la réhabilitation des espèces et/ou variétés autochtones dans les oasis pilotes du projet, et l'enrichissement des collections végétales de l'IRA, notamment pour les espèces ou variété rares ou menacées. La durée totale de la mission est de 4 ans. ➤ Signature du contrat en date du 18/12/2014. ➤ Rapport méthodologique validé en date du 16 Juillet 2015 ➤ Engagement des activités de la phase 1 (enquêtes et inventaires), pour une durée de 18 mois. ➤ Organisation d'un atelier de restitution des résultats intermédiaires (Douz, le 18 Février 2016) <p><u>Etapes futures :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Finalisation de l'enquête et achèvement de la phase 1, prévue en Mai 2016. • Organisation d'un atelier national sur la richesse biologique des oasis en Tunisie. <p>c/ Activité 3 : Renforcement des capacités par CRRAO de Dégache (50 000 US\$)</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Cette activité a pour objectif d'inventorier la biodiversité végétale dans les oasis du gouvernorat de Tozeur et d'assurer la réhabilitation des espèces et/ou variétés autochtones dans les oasis pilotes du projet (Chebika, Tamerza et Midès), et l'enrichissement des collections végétales de l'IRA, notamment pour les espèces ou variété rares ou menacées. La durée totale de la mission est de 4 ans. ➤ Signature du contrat en date du 18/12/2014. ➤ Rapport méthodologique validé en date du 26/06/2015. ➤ Engagement des activités de la phase 1 (enquêtes et inventaires), pour une durée de 18 mois. 	<p>Activité engagée. Les facteurs de risques sont liés à l'efficacité et la rapidité de réalisation par les institutions de recherche.</p> <p>Egalement, les conditions de réussite des opérations de réhabilitation représentent des facteurs de risque, vu que des aménagements hydrauliques programmés dans les sites (CRDAs) n'ont pas été réalisés.</p>
--	---	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organisation d'un atelier de restitution des résultats intermédiaires (Douz, le 18 Février 2016) <p><u>Etapes futures :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Finalisation de l'enquête et achèvement de la phase 1, prévue en Mai 2016. 	
<p>Sous-composante 1.3 : Suivi et évaluation des activités du Projet</p>	<p>Etablissement d'un système de S&E harmonisé avec celui d'autres projets en cours</p> <p>budget initial : 30 000 US\$ sur don</p>	<p>Le système de suivi-évaluation sera couplé avec un site web du projet, dont le système de suivi sera une composante du site.</p> <p>La conception, collecte et compilation des informations seront assurées par l'expert responsable du suivi-évaluation au sein de l'UGP, en premier temps, puis par les animateurs et gestionnaires locaux et l'UGP dans un 2^{ème} temps.</p> <p>Les activités relatives à l'établissement du système sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Signature d'un contrat de service avec le bureau Okianos en date du 09 Juin 2015, avec un montant de 43540 DT HTVA, pour la conception du site-web du projet, avec l'intégration de la base de données sur le suivi-évaluation. ➤ Participation à l'atelier organisé de formation par l'OSS dans le cadre du Projet « MENA-Delp » concernant les outils Tracking Tools (Sénégal du 28 Septembre au 02 Octobre 2015 (2 participants). ➤ Participation à un voyage d'études organisé par l'OSS dans le cadre du Projet « MENA-Delp » concernant « la gestion durable des écosystèmes en zones arides et semi arides », (Amman-Jordanie, du 22 au 28 Novembre 2015 (3 participants). ➤ Avancement de la préparation du site web dédié au projet, ➤ Finalisation de la première version de la base de données sur le suivi-évaluation du projet GDEO et sur le suivi des projets communautaires. <p><u>Etapes futures :</u></p> <p>Finalisation de la base de données de suivi-évaluation et du site web du projet (Avril 2016).</p>	<p>Les facteurs de risques sont liés à la capacité des intervenants pour la collecte des données et l'introduction de ces données dans le système de suivi-évaluation</p> <p>Ce risque pourra être atténué notamment par un renforcement des capacités et de la formation.</p>

Composante 2 : Appui à la mise en œuvre des PDPO (budget approximatif : 4.434.000USD sur le don FEM)			
S/ Composante	activités	Réalisations/avancement	Risques / contraintes
Appui à la préparation et mise en œuvre des microprojets	Recrutement des animateurs et des gestionnaires locaux	<ul style="list-style-type: none"> ● Recrutement du gestionnaire de l'oasis de Midès (Melle Wafa Ben Ismail), ● Résiliation du contrat du gestionnaire financier de Tamerza (Melle Abla Mbarki), ● Recrutement d'un nouveau gestionnaire de l'oasis de Tamerza (M. Mounir Ben Romdhane), en date du 14 Mars 2016. 	Cette composante présente plusieurs risques liés notamment à :
	Assistance technique pour la planification et la préparation des microprojets	<ul style="list-style-type: none"> ➤ En dépit de l'effort d'encadrement réservé au GDA de Tamerza, Chébika et Midès et vu le manque manifeste de capacités au niveau des 3 GDA une assistance technique plus rapprochée a été réservée à travers une association (La Ruche), dans le cadre d'un microprojet. ➤ La Ruche est actuellement a engagé la mise en œuvre de cette assistance (Assistance pour la reconnaissance officielle des GDA de Tamerza et Chébika, assistance pour la création d'ONGs, organisation d'un voyage d'études, assistance pour l'élaboration des consultations locales et la planification,...). 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Capacité des GDA et des OSC à mener cette composante (planification, mise en œuvre, suivi-évaluation). ➤ Manque d'implication des administrations régionales.
	Réalisation d'une étude spécifique dédiée à la gestion des ressources en eau dans les oasis pilotes du projet	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Les ressources en eau représentent une ressource vitale et un domaine clé pour le développement des oasis. Les PDPO des 6 sites pilotes comprennent plusieurs microprojets qui sont présentés sous formes d'études, ou de réalisation de terrain qui devraient être menées après des études plus approfondies. ➤ Il a été constaté que les ONG et les GDA locales manquent de capacités pour élaborer les termes de référence, ou d'assurer un suivi rigoureux de ces études. ➤ A cet effet, les besoins en informations et études pour tous les microprojets ont été rassemblées en vue d'engager une étude globale permettant de fournir les informations nécessaires pour l'identification des microprojets. ➤ Les étapes de préparation du marché relatif à cette étude ont été engagées (budget estimatif : 440 000 DT), comme suit : <ul style="list-style-type: none"> - Publication de l'avis de manifestation d'intérêt : 15/07/2015 - Préparation et validation des termes de références par la Banque Mondiale en date du 20/07/2015. - Validation de la liste restreinte par le CSM en date du 21/10/2015. - Transmission de la DP en date du 23/10/2015 - Date limite de réception des offres : 27 Novembre 2015. - Finalisation du rapport de dépouillement technique et transmission au CSM : 18/01/2016. - Validation du rapport de dépouillement technique par le CSM, en date du - Dépouillement financier des offres et transmission du rapport combiné à la CSM en date du 22 Mars 2016. 	<p>Ces risques seront atténués par la :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Un renforcement continu des capacités matérielles, humaines et techniques des GDA et des OSC. ➤ Organiser régulièrement les administrations locales et régionales dans toutes les étapes de mise en œuvre du projet et renforcement de leurs capacités, selon les moyens disponibles du projet.

		<p>Etapes futures :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Validation du rapport combiné par le CSM, - Négociation du contrat, - Attribution du marché, - Engagement de l'étude (355 jours). 							
	<p>Réalisation d'une étude sur les meilleures pratiques de lutte contre les ravages des sangliers dans les oasis pilotes</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Recrutement d'un CI pour la réalisation de l'étude en date du 9 Octobre 2015, avec un montant de 35 300 DT, ➤ Le consultant a fourni le rapport de la phase 1 (description des méthodes de lutte usuelles). Ce rapport a été discuté et validé en date du 06 Janvier 2016. ➤ Le consultant a fourni un rapport de concertation avec toutes les parties prenantes dans les sites du projet. Ce rapport est en cours de vérification et validation. <p>Etapes futures : Suivi des activités de la phase 2 et 3 de l'étude (achèvement prévu : Mai 2016)</p>							
<p>Sous-composante 2.1 : Microprojets communautaires dans le domaine de la gestion durable des terres, de l'eau et de la biodiversité. budget approximatif 2.451.000 USD sur le don FEM</p>		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Signature des conventions- cadre avec les GDA des six oasis pilotes en Février 2015. ➤ Elaboration d'une liste préliminaire des projets à mettre en œuvre dans chaque oasis pilote au cours de l'année 2015. ➤ Validation du programme de mise en œuvre par le comité de pilotage du projet en date du 12 Mars 2015. ➤ Elaboration du plan annuel de mise en œuvre des microprojets communautaires pour 2016. ➤ Validation du Programme de mise en œuvre du projet en 2016 (COPIL, 28-29 Décembre 2015) ➤ L'état de préparation des microprojets communautaires est présenté comme suit : 							
		<ul style="list-style-type: none"> • Oasis de Zarat : <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>nombre</th> <th>microprojets</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>programmés en 2015/2016</td> <td>09</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1: Nettoyage des déchets organiques dans l'oasis- compostage domestique ✓ Microprojet 2: Nettoyage des déchets solides dans l'environnement de l'oasis ✓ Microprojet 3 : Projet de prévention biologique des maladies des palmiers ✓ Microprojet 4: Réhabilitation de la source de Zarat ✓ Microprojet 5: Réhabilitation du système de drainage ✓ Microprojet 1: Amélioration de la biodiversité oasienne ✓ Microprojet 2 : Prévention biologique des maladies des palmiers et des grenadiers ✓ Microprojet 3: Apprentissage et maîtrise des techniques culturelles ✓ Microprojet 4: Etablissement d'une unité de conservation et de commercialisation des produits oasiens </td> </tr> </tbody> </table>		nombre	microprojets	programmés en 2015/2016	09	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1: Nettoyage des déchets organiques dans l'oasis- compostage domestique ✓ Microprojet 2: Nettoyage des déchets solides dans l'environnement de l'oasis ✓ Microprojet 3 : Projet de prévention biologique des maladies des palmiers ✓ Microprojet 4: Réhabilitation de la source de Zarat ✓ Microprojet 5: Réhabilitation du système de drainage ✓ Microprojet 1: Amélioration de la biodiversité oasienne ✓ Microprojet 2 : Prévention biologique des maladies des palmiers et des grenadiers ✓ Microprojet 3: Apprentissage et maîtrise des techniques culturelles ✓ Microprojet 4: Etablissement d'une unité de conservation et de commercialisation des produits oasiens 	
	nombre	microprojets							
programmés en 2015/2016	09	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1: Nettoyage des déchets organiques dans l'oasis- compostage domestique ✓ Microprojet 2: Nettoyage des déchets solides dans l'environnement de l'oasis ✓ Microprojet 3 : Projet de prévention biologique des maladies des palmiers ✓ Microprojet 4: Réhabilitation de la source de Zarat ✓ Microprojet 5: Réhabilitation du système de drainage ✓ Microprojet 1: Amélioration de la biodiversité oasienne ✓ Microprojet 2 : Prévention biologique des maladies des palmiers et des grenadiers ✓ Microprojet 3: Apprentissage et maîtrise des techniques culturelles ✓ Microprojet 4: Etablissement d'une unité de conservation et de commercialisation des produits oasiens 							

Projets signés	02	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nettoyage des déchets organiques de l'oasis de Zarat et compostage domestique (convention signée en date du 25 Avril 2015). ➤ Protection contre les ravages des sangliers (signé en date du 06/11/2015) 																																				
En programmation	01	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 2 : Prévention biologique des maladies des palmiers et des grenadiers ✓ Microprojet 4: Etablissement d'une unité de conservation et de commercialisation des produits oasiens 																																				
<p>N.B. Des difficultés fort constatées au niveau de l'oasis de Zarat pour l'avancement, l'appropriation et le respect des procédures. A cet effet, il a été procédé à :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La résiliation du contrat du projet Microprojet 1: Nettoyage des déchets organiques dans l'oasis- compostage domestique, avec l'association porteuse du projet (AEDD Zarat), pour divergences claires aux clauses contractuelles. ✓ Une réunion d'organisation a eu lieu au siège de la Banque le 18 février 2016, pour revoir la conduite du projet. Un comité local formé des représentants des administrations locales a été décidé et désigné. Une réunion de suivi et de réorganisation du projet au niveau local est prévue en Avril 2016. <p>• Oasis d'El Guettar :</p>																																						
programmés 2015/2016	12	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;"></th> <th style="width: 15%;">nombre</th> <th style="width: 75%;">microprojets</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 1 : Projet de nettoyage de l'oasis - phase 1</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 2 : Amélioration des systèmes et techniques d'irrigation à l'oasis d'El Guettar</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 3: Valorisation des produits et des sous-produits de l'oasis (aliments de bétail)</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 4 : Mise en place d'une unité de broyage et compostage des déchets verts</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 5 : Nettoyage de l'oasis - phase 2</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 1 : Nettoyage de l'oasis - phase 2</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 2 : Mise en place d'une unité de broyage et compostage des déchets verts phase 2</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 3 : Amélioration des systèmes et techniques d'irrigation à l'oasis d'El Guettar phase 2</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 4 : Amélioration de la biodiversité oasienne</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 5 : Amélioration du système de captage de l'eau par des ouvrages CES</td> </tr> <tr> <td>✓</td> <td></td> <td>Microprojet 6 : Lutte biologique contre les maladies des palmiers</td> </tr> </tbody> </table>		nombre	microprojets	✓		Microprojet 1 : Projet de nettoyage de l'oasis - phase 1	✓		Microprojet 2 : Amélioration des systèmes et techniques d'irrigation à l'oasis d'El Guettar	✓		Microprojet 3: Valorisation des produits et des sous-produits de l'oasis (aliments de bétail)	✓		Microprojet 4 : Mise en place d'une unité de broyage et compostage des déchets verts	✓		Microprojet 5 : Nettoyage de l'oasis - phase 2	✓		Microprojet 1 : Nettoyage de l'oasis - phase 2	✓		Microprojet 2 : Mise en place d'une unité de broyage et compostage des déchets verts phase 2	✓		Microprojet 3 : Amélioration des systèmes et techniques d'irrigation à l'oasis d'El Guettar phase 2	✓		Microprojet 4 : Amélioration de la biodiversité oasienne	✓		Microprojet 5 : Amélioration du système de captage de l'eau par des ouvrages CES	✓		Microprojet 6 : Lutte biologique contre les maladies des palmiers
	nombre	microprojets																																				
✓		Microprojet 1 : Projet de nettoyage de l'oasis - phase 1																																				
✓		Microprojet 2 : Amélioration des systèmes et techniques d'irrigation à l'oasis d'El Guettar																																				
✓		Microprojet 3: Valorisation des produits et des sous-produits de l'oasis (aliments de bétail)																																				
✓		Microprojet 4 : Mise en place d'une unité de broyage et compostage des déchets verts																																				
✓		Microprojet 5 : Nettoyage de l'oasis - phase 2																																				
✓		Microprojet 1 : Nettoyage de l'oasis - phase 2																																				
✓		Microprojet 2 : Mise en place d'une unité de broyage et compostage des déchets verts phase 2																																				
✓		Microprojet 3 : Amélioration des systèmes et techniques d'irrigation à l'oasis d'El Guettar phase 2																																				
✓		Microprojet 4 : Amélioration de la biodiversité oasienne																																				
✓		Microprojet 5 : Amélioration du système de captage de l'eau par des ouvrages CES																																				
✓		Microprojet 6 : Lutte biologique contre les maladies des palmiers																																				

Projets signés	4	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nettoyage des déchets verts – phase 1 : en date du 24 Mars 2015 ➤ Amélioration des systèmes et techniques d'irrigation phase 1 (oasis Est) en date du 21 Avril 2015 ➤ Mise en place d'une unité de broyage et de compostage des déchets verts (phase 1- Renforcement des capacités logistiques) en date du 02 Juin 2015 ➤ Valorisation des produits et des sous-produits de l'oasis (aliments de bétail) en date du 02 Juin 2015
-----------------------	---	---

N.B. Bien que l'oasis d'El Guettar fût le premier à signer les conventions de financement, la mise en œuvre de 3 des quatre projets signés connaît un retard considérable et non justifié, dû à un manque manifeste d'engagement du GDA et de l'Association de l'Environnement porteuse du projet « aliment de bétail ».

A cet effet, et tenant compte de la durée maximale d'un microprojet (12 mois au maximum), 3 projets seront arrêtés pour non-respect des délais contractuelles.

Une réunion de réorganisation est prévue en Avril 2016 à El Guettar pour discuter de l'engagement futur pour la poursuite du projet dans l'oasis d'El Guettar.

- Oasis de Noueil :

	nombre	microprojets
programmés en 2015	12	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Renforcement des moyens logistiques de la GDA pour le pilotage des opérations de nettoyage ✓ Microprojet 2: Mise en œuvre des travaux de nettoyage de l'oasis ✓ Microprojet3 : Installation d'une station de compostage ✓ Microprojet 4 : Mise en place d'une station de dessalement de l'eau potable ✓ Microprojet 5 : Promotion de l'agriculture biologique ✓ Microprojet 1: amélioration de la biodiversité oasisienne ✓ Microprojet 2: Projet pilote pour l'Irrigation Localisée ✓ Microprojet 3: Pompage par l'énergie photovoltaïque ✓ Microprojet 4: Amélioration du système d'irrigation ✓ Microprojet 5: Développement des plantes aromatiques et médicinales ✓ Microprojet 6: Intervention urgente pour la lutte contre l'ensablement ✓ Microprojet 7 : Promotion de l'agriculture biologique

Projets signés	6	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 1 : Renforcement des moyens logistiques de la GDA pour le pilotage des opérations de nettoyage ➤ Microprojet 2: Mise en œuvre des travaux de nettoyage de l'oasis ➤ Microprojet3 : Installation d'une station de compostage ➤ Microprojet 2: Projet pilote pour l'Irrigation Localisée ➤ Microprojet 3: Pompage par l'énergie photovoltaïque ➤ Microprojet 7 : Promotion de l'agriculture biologique
en préparation	01	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 1: amélioration de la biodiversité oasienne

• Oasis de Chébika :

	nombre	microprojets
programmés en 2015/2016	09	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Protection de l'oasis contre les ravages par les sangliers ✓ Microprojet 2 : Nettoyage de l'oasis ✓ Microprojet 3 : Amélioration de la biodiversité agricole ✓ Microprojet 4 : Réhabilitation et maintenance du système d'irrigation ✓ Microprojet 1 : Protection de l'oasis contre les ravages par les sangliers ✓ Microprojet 2 : Réhabilitation et maintenance du système d'irrigation ✓ Microprojet 3 : Lutte biologique contre les maladies des palmiers ✓ Microprojet 4 : Appui pour la certification bio des produits agricoles ✓ Microprojet 5 : Apprentissage et de maitrise des techniques culturales
Projets signés	03	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 1 : Nettoyage de l'oasis de Chébika ➤ Microprojet 2 : Amélioration de la biodiversité agricole ➤ Microprojet 5 : Apprentissage et de maitrise des techniques culturales
En préparation	5	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 2 : Réhabilitation et maintenance du système d'irrigation ➤ Microprojet 3 : Lutte biologique contre les maladies des palmiers

- Oasis de Tamerza :

	nombre	microprojets
programmés en 2015	12	<ul style="list-style-type: none"> ✓ microprojet 1 : Protection de l'oasis contre les ravages par les sangliers ✓ microprojet 2 : Assistance technique pour la formulation des microprojets ✓ microprojet 3 : Amélioration et maintenance du système d'irrigation ✓ microprojet 4 : Electrification des puits de l'oasis ✓ microprojet 5 : Amélioration de la biodiversité agricole ✓ Microprojet 1 : Electrification des puits et équipements ✓ microprojet 2 : Amélioration et maintenance du système d'irrigation ✓ Microprojet 3: Lutte biologique contre les maladies des palmiers ✓ Microprojet 3 : Compostage domestique ✓ Microprojet 4 : Mise en place d'une unité de compostage industriel ✓ Microprojet 5 : Appui et accompagnement pour la certification Bio ✓ Microprojet 6 : Protection de l'oasis contre les ravages par les sangliers
Projets signés	04	<ul style="list-style-type: none"> ➤ microprojet 1 : Assistance technique pour la formulation des microprojets ➤ microprojet 2 : Rajeunissement de la palmeraie et amélioration de la biodiversité agricole ➤ Nettoyage de l'oasis pour la lutte préventive contre les maladies et les parasites ➤ Microprojet 1 : Electrification des puits et équipements
Projet de remplacement	01	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 3: Lutte biologique contre les maladies des palmiers

- Oasis de Midès :

	nombre	microprojets
programmés en 2015/2016	07	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Rajeunissement de la palmeraie-amélioration de la biodiversité agricole ✓ Microprojet 2 : Amélioration et maintenance du système d'irrigation ✓ Microprojet 3 : Nettoyage de l'oasis ✓ Microprojet 3: Promotion de l'agriculture biologique ✓ Microprojet 4 : Amélioration et maintenance du système d'irrigation ✓ Microprojet 5 : Lutte contre les ravages des sangliers et les inondations

		✓ Microprojet 6: Aménagement d'un bassin de stockage de l'eau d'irrigation
Projets signés	02	➤ Microprojet 1 : Rajeunissement de la palmeraie ➤ microprojet 3 : Nettoyage de l'oasis
En préparation	02	➤ Microprojet 4 : Amélioration et maintenance du système d'irrigation ➤ Microprojet 3: Lutte biologique contre les maladies des palmiers
Sous-composante 2.2 : Microprojets communautaires dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance. (budget approximatif : 1.983.000 USD sur le don FEM)	<p>➤ Elaboration d'une liste préliminaire des projets à mettre en œuvre dans chaque oasis pilote au cours de l'année 2015 (voir annexes). ➤ Validation du programme de mise en œuvre par le comité de pilotage du projet en date du 12 Mars 2015. ➤ Elaboration du plan annuel de mise en œuvre des microprojets communautaires pour 2016. ➤ L'état de préparation des microprojets communautaires est présenté comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Oasis de Zarat :</u> 	
	nombre	microprojets
programmés en 2015	10	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Promotion des activités artisanales ✓ Microprojet 2 : Amélioration des conditions d'exploitation des palourdes ✓ Microprojet 3 : Promotion des activités de cavalerie traditionnelle ✓ Microprojet 1 : Promotion des activités artisanales -2 ✓ Microprojet 2 : Valorisation des sous-produits oasiens ✓ Microprojet 3 : Développement de l'élevage ✓ Microprojet 4 : Développement des activités culturelles ✓ Microprojet 5 : Développement des activités agro-touristiques ✓ Microprojet 6 : Embellissement et éclairage photovoltaïque de Zarat ✓ Microprojet 7 : Etude de captage et d'aménagement de la source hydrothermale du Hammam
Projets signés	02	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 1 : Promotion des activités artisanales ➤ Microprojet 2 : Amélioration des conditions d'exploitation des palourdes
en signature	01	➤ Promotion des activités de cavalerie traditionnelle
programmés en 2016	07	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 1 : Promotion des activités artisanales -2 ➤ Microprojet 2 : Valorisation des sous-produits oasiens ➤ Microprojet 3 : Développement de l'élevage ➤ Microprojet 4 : Développement des activités culturelles

		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 5 : Développement des activités agro-touristiques ➤ Microprojet 6 : Embellissement et éclairage photovoltaïque de Zarat ➤ Microprojet 7 : Etude de captage et d'aménagement de la source hydrothermale du Hammam 									
		<ul style="list-style-type: none"> • <u>Oasis d'El Guettar :</u> 									
		<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>nombre</th> <th>microprojets</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>programmés en 2015</td> <td>14</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Aménagement d'un circuit touristique et restauration des monuments disparus ✓ microprojet 2 : Création d'un centre d'animation touristique et culturel ✓ Microprojet 1 : Création du village de l'artisanat ✓ Microprojet 2 : Programme d'animation culturelle : festival el Galaa et festival du printemps et animation théâtrale ✓ Microprojet 3 : Valorisation des sous-produits oasiens ✓ Microprojet 4 : Aménagement du circuit touristique PALM Tour phase 2 ✓ Microprojet 5 : Appui à la planification et l'organisation locale ✓ Microprojet 6 : Construction d'un centre d'accueil et d'hébergement touristique ✓ Microprojet 1 : Création du village de l'artisanat ✓ Microprojet 2 : Programme d'animation culturelle : festival el Galaa et festival du printemps et animation théâtrale ✓ Microprojet 3 : Valorisation des sous-produits oasiens ✓ Microprojet 4 : Aménagement du circuit touristique PALM Tour phase 2 ✓ Microprojet 5 : Appui à la planification et l'organisation locale ✓ Microprojet 6 : Construction d'un centre d'accueil et d'hébergement touristique </td> </tr> <tr> <td>Projets signés</td> <td>03</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ➤ microprojet 1 : Aménagement d'un circuit touristique et restauration des monuments disparus- PALM Tour ➤ microprojet 2 : Création d'un centre d'animation touristique et culturel- Club Galaa ➤ Microprojet 3 : Programme d'animation culturelle : festival el Galaa et festival du printemps et animation théâtrale </td> </tr> </tbody> </table>		nombre	microprojets	programmés en 2015	14	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Aménagement d'un circuit touristique et restauration des monuments disparus ✓ microprojet 2 : Création d'un centre d'animation touristique et culturel ✓ Microprojet 1 : Création du village de l'artisanat ✓ Microprojet 2 : Programme d'animation culturelle : festival el Galaa et festival du printemps et animation théâtrale ✓ Microprojet 3 : Valorisation des sous-produits oasiens ✓ Microprojet 4 : Aménagement du circuit touristique PALM Tour phase 2 ✓ Microprojet 5 : Appui à la planification et l'organisation locale ✓ Microprojet 6 : Construction d'un centre d'accueil et d'hébergement touristique ✓ Microprojet 1 : Création du village de l'artisanat ✓ Microprojet 2 : Programme d'animation culturelle : festival el Galaa et festival du printemps et animation théâtrale ✓ Microprojet 3 : Valorisation des sous-produits oasiens ✓ Microprojet 4 : Aménagement du circuit touristique PALM Tour phase 2 ✓ Microprojet 5 : Appui à la planification et l'organisation locale ✓ Microprojet 6 : Construction d'un centre d'accueil et d'hébergement touristique 	Projets signés	03	<ul style="list-style-type: none"> ➤ microprojet 1 : Aménagement d'un circuit touristique et restauration des monuments disparus- PALM Tour ➤ microprojet 2 : Création d'un centre d'animation touristique et culturel- Club Galaa ➤ Microprojet 3 : Programme d'animation culturelle : festival el Galaa et festival du printemps et animation théâtrale
	nombre	microprojets									
programmés en 2015	14	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Aménagement d'un circuit touristique et restauration des monuments disparus ✓ microprojet 2 : Création d'un centre d'animation touristique et culturel ✓ Microprojet 1 : Création du village de l'artisanat ✓ Microprojet 2 : Programme d'animation culturelle : festival el Galaa et festival du printemps et animation théâtrale ✓ Microprojet 3 : Valorisation des sous-produits oasiens ✓ Microprojet 4 : Aménagement du circuit touristique PALM Tour phase 2 ✓ Microprojet 5 : Appui à la planification et l'organisation locale ✓ Microprojet 6 : Construction d'un centre d'accueil et d'hébergement touristique ✓ Microprojet 1 : Création du village de l'artisanat ✓ Microprojet 2 : Programme d'animation culturelle : festival el Galaa et festival du printemps et animation théâtrale ✓ Microprojet 3 : Valorisation des sous-produits oasiens ✓ Microprojet 4 : Aménagement du circuit touristique PALM Tour phase 2 ✓ Microprojet 5 : Appui à la planification et l'organisation locale ✓ Microprojet 6 : Construction d'un centre d'accueil et d'hébergement touristique 									
Projets signés	03	<ul style="list-style-type: none"> ➤ microprojet 1 : Aménagement d'un circuit touristique et restauration des monuments disparus- PALM Tour ➤ microprojet 2 : Création d'un centre d'animation touristique et culturel- Club Galaa ➤ Microprojet 3 : Programme d'animation culturelle : festival el Galaa et festival du printemps et animation théâtrale 									

- Oasis de Noueil :

	nombre	microprojets
programmés en 2015	11	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Promotion des activités culturelles- festival de Noueil ✓ Microprojet 2 : Embellissement du village de Noueiel ✓ Microprojet 3 : Création du village de l'artisanat ✓ Microprojet 4 : Mise en place d'un site de parcage pour l'élevage ✓ Microprojet 1 : Promotion de l'élevage familial ✓ Microprojet 2 : Développement des activités apicoles ✓ Microprojet 3 : Promotion des activités culturelles ✓ Microprojet 4 : Création du village de l'artisanat (tissage, flijes, vannerie, ..) ✓ Microprojet 5 : Réhabilitation du bassin et des sites historiques de Noueiel-phase 1 ✓ Microprojet 6 : Réhabilitation du bassin et des sites historiques de Noueiel-phase 2
Projets signés	04	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 1 : Embellissement du village de Noueiel ➤ Microprojet 1 : Promotion des activités culturelles ➤ Valorisation des sous-produits oasiens-GDA-Société Nour ➤ Microprojet 7 : Ecole pilote

- Oasis de Chébika :

	nombre	microprojets
programmés en 2015	10	<ul style="list-style-type: none"> ✓ microprojet 1 : Embellissement du village de Chebika ✓ microprojet 2 : Promotion des activités artisanales ✓ Microprojet 1 : Développement de l'élevage ✓ Microprojet 2 : Embellissement du village de Chebika ✓ Microprojet 3 : Installation d'une unité de stockage et de commercialisation des dattes ✓ Microprojet 4 : Restauration de l'ancien village de Chebika- phase 2 ✓ Microprojet 5 : Construction du village de l'artisanat de Chebika ✓ Microprojet 6 : Aménagement d'un circuit sportif de découverte et trekking ✓ Microprojet 7 : Appui à l'association Chebika que nous voulons pour l'encadrement et la sensibilisation des jeunes ✓ Microprojet 8 : Promotion des activités culturelles

	Projets signés	02	<ul style="list-style-type: none"> ✓ microprojet 2 : Promotion des activités artisanales ✓ Microprojet 1 : Restauration de l'ancien village de Chebika- phase 1
	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Oasis de Tamerza :</u> 		
		nombre	microprojets
	programmés en 2015/2016	10	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Appui à l'organisation de festival de Tamerza-année1 ✓ Microprojet 2 : Promotion des activités artisanales ✓ Microprojet 3 : promotion des activités touristiques ✓ microprojet 1 : Appui à l'organisation du festival de Tamerza-année 2 ✓ microprojet 2 : Promotion des activités artisanales ✓ Microprojet 3 : Forum des oasiens ✓ Microprojet 4 : Appui à l'encadrement et sensibilisation des jeunes ✓ Microprojet 5 : Embellissement du village de Tamerza ✓ Microprojet 6 : Valorisation des sous-produits oasiens ✓ Microprojet 7 : Promotion des activités touristiques- projet d'animation touristique de la petite cascade
	Projets signés	05	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Microprojet 1 : Appui à l'organisation du festival de Tamerza-année 1 en date de 24 Mars 2015 ✓ Microprojet 1 : Promotion des activités artisanales ✓ Microprojet 5 : Embellissement du village de Tamerza ✓ Microprojet 7 : Promotion des activités touristiques- projet d'animation touristique de la petite cascade ✓ microprojet 1 : Appui à l'organisation du festival de Tamerza-année 2
	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Oasis de Midès :</u> 		
		nombre	microprojets
	programmés en 2015	09	<ul style="list-style-type: none"> ➤ microprojet 1 : Embellissement du village de Midès ➤ Microprojet 1 : Développement de l'élevage familial ➤ Microprojet 2 : Développement des activités apicoles ➤ Microprojet 3 : Restauration du village historique de Midès- phase 1 ➤ Microprojet 4 : Construction et équipements du musée géologique de Midès ➤ Microprojet 5 : Création d'un centre de camping et d'encadrement-phase1 ➤ Microprojet 6 : Ecole Pilote de Midès

		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 7 : Développement touristique - pont de Midès ➤ Microprojet 8 : Restauration du village historique de Midès- phase 2
Projets signés	01	➤ microprojet 1 : Embellissement du village de Midès
En préparation	02	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Microprojet 6 : Ecole Pilote de Midès ➤ Microprojet 5 : Création d'un centre de camping et d'encadrement-phase1

Composante 3 : Coordination et gestion du projet			
<p>Cette composante appuiera la création d'une unité de gestion du Projet pleinement opérationnelle au sein de la <i>Direction Générale pour l'Environnement et la Qualité de la vie</i> (DGEQV), du Ministère de l'Équipement, de l'Aménagement du Territoire et du Développement Durable (MEATDD). Par la provision de biens, d'appui-conseil et de formations, le budget de cette composante permettra de couvrir ; (i) les coûts d'équipement de l'Unité ; (ii) les audits du Projet, et (iii) les coûts opérationnels additionnels.</p>			
S/ Composante	activités	Réalisations/avancement	Risques / contraintes
Mise en place de l'Unité de Gestion du Projet (budget approximatif : 294 900 USD sur le don FEM)	Création de l'Unité de Gestion par Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Préparation de l'exposé de motifs (français, arabe) ➤ Préparation du projet de décret de création (français, arabe) et transmission à la Direction de la Législation et des Affaires Juridiques (DLAJ) en date du 15 Septembre 2014. ➤ Toutefois, aucune suite ou réponse n'est fournie à cette requête bien que la décision de création de l'UGP mentionne la création de l'UGOP dans un délai de 6 mois. 	Plusieurs activités ont été menées pour l'opérationnalisation de l'Unité de gestion du projet. Les facteurs de risques sont liés à la capacité de l'Unité pour la bonne mise en œuvre et conduite du projet.
	Recrutement du personnel et experts d'appui	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Signature du contrat avec l'expert en développement Local M.Abelkader Baouendi, en date du 26/09/2014 avec un montant de 14 501,315 US\$ ➤ Renouvellement du contrat avec l'expert en développement Local M.Abelkader Baouendi, en date du 09/10/2015 avec un montant de 21 376,013 US\$ ➤ Signature du contrat avec l'expert en suivi Evaluation M.Anouar Ben Mimoun, en date du 17/09/2014 avec un montant de 25 243,031 US\$. 	

		<ul style="list-style-type: none"> ➤ renouvellement du contrat avec l'expert en suivi Evaluation M.Anouar Ben Mimoun, en date du 18/09/2015 avec un montant de 25 243,031 US\$. 	Ce risque pourra être atténué notamment par un programme continu de renforcement des capacités et de formation sur des thèmes différents, notamment : la passation des marchés, la gestion financière, le suivi-évaluation, la gestion environnementale et sociale,...
		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Signature du contrat avec l'Assistant Administratif M. Oussama Louati, en date du 22/09/2014 avec un montant de 8 034,803 US\$. ➤ Renouvellement du contrat avec l'Assistant Administratif M. Oussama Louati, en date du 02/09/2015 avec un montant de 8 679,306 US\$. 	
Equipement et matériel de travail pour l'Unité		Acquisition d'une voiture 4*4 pour les déplacements dans les sites du projet avec un montant de 40 922,091 US\$.	
		Acquisition de 7 motos pour les déplacements et la supervision du projet dans les sites pilotes du projet avec un montant de 12 151,028 US\$	
		Acquisition de 04 Véhicules pour le personnel du projet (sur le budget de l'Etat) : Signature du contrat en date de 21/12/2015 avec un montant de 62 980,826 US\$. Livraison prévue Février 2016.	
		Acquisition du matériel informatique : <ul style="list-style-type: none"> ➤ Acquisition de matériel audio-visuel en date de 12/09/2014 avec un montant de 2 063,268 US\$. ➤ Acquisition de matériel informatique en date 19/01/2015 avec un montant de 31 333,583 US\$. Tout le matériel est livré et fourni à l'UGP et aux GDA des sites pilotes. 	
		Acquisition des équipements bureautiques : <ul style="list-style-type: none"> ➤ Matériel acquis et livré à l'UGP et aux GDAs concernés (Décembre 2014) avec un montant de 10 220,967 US\$ 	
		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Acquisition de fournitures de bureau pour l'UGP en date de 02/12/2014 avec un montant de 839,867 US\$. ➤ Acquisition de fournitures de bureau pour l'UGP en date de 10/07/2015 avec un montant de 1 755,572US\$. ➤ Lancement de la consultation relatif à l'acquisition des cartouches d'encre d'imprimantes pour l'UGP en date de 17/11/2015 et attribution du marché en date de 10/12/2015 avec un montant de 8 068,532 US\$. 	
		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Acquisition des articles d'imprimerie pour améliorer la communication sur le projet en date de 15/01/2015 avec un montant de 8 293,076 US\$. ➤ Acquisition des autocollants pour améliorer la communication sur le projet en date de 08/09/2015 avec un montant de 1 540,848 US\$. 	

		<p>Amélioration de la communication</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Installation de deux lignes téléphoniques : signature de contrat avec Tunisie Télécom le 10 Février 2015 ➤ Elaboration d'abonnement internet pour l'équipe du projet (central et local) : signature de contrat avec Tunisie Télécom le 10 Février 2015 	
	<p>Coordination générale du projet</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organisation de la 2^{ème} réunion du comité du pilotage du projet à El-Guettar (28-29 Décembre 2015). 	
		<p>➤ signature de conventions cadre avec 5 hôtels à Tunis et dans les 4 régions du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Convection avec hôtel Mouradi Tozeur en date de 05 Février 2015 - Convection avec hôtel Mouradi Douz en date de 05 Février 2015 - Convection avec hôtel Shems Gabes en date de 27 Janvier 2015 - Convection avec hôtel Le Palace Tunis en date de 23 Janvier 2015 - Convection avec hôtel Jugurtha Gafsa en date de 23 Mars 2015 	
		<p>➤ signature d'une convention cadre pour assurer les services de restauration/café pour les réunions du projet à Tunis :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Convention avec traiteur Prêt à Manger en date de 21 Janvier 2015 	

2.2 : Mise en œuvre des recommandations de la 2^{ème} mission de supervision (Juin 2015)

Action recommandée	réalisations
Résoudre le problème de blocage du marché de la formation par la commission des marchés	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Les procédures de passation des marchés ont été accélérées. ➤ Le groupement des bureaux d'études CID-Okianos a été recruté pour assurer la mise en œuvre du programme de formation, en date du 22 Juillet 2015 avec un montant de 193 300 DT HTVA. ➤ Le groupement CID-Okianos a transmis le rapport de la phase 1 de la mission (préparation du contenu détaillé et organisation du programme de formation), qui a été validé en date du 18/11/2015. ➤ Les sessions de formation ont été entamées en date du 25 Janvier 2015 (pour une période allant du 25 Janvier au 04 Mars 2016).
Plan d'Action de la stratégie nationale de développement durable des oasis finalisé, documents de la stratégie et de son plan action imprimés et publiés	<ul style="list-style-type: none"> ➤ La Plan d'action pour la stratégie nationale de Développement Durable des oasis a été finalisé et validé, lors d'un atelier national organisé le 12-13 Octobre 2015 avec la participation de toutes les parties prenantes (130 participants). ➤ Impression du document de la stratégie et du Plan d'Action, en haute qualité.
Création UGO (Unité de Gestion par Objectifs)	<p>Aucun avancement n'a été réalisé depuis la dernière mission, bien que la DGEQV ait engagé toutes les activités de préparation à la création de l'UGO :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Préparation de l'exposé de motifs (français, arabe) ➤ Préparation du projet de décret de création (français, arabe) et transmission à la Direction de la Législation et des Affaires Juridiques (DLAJ) en date du 15 Septembre 2014. <p>Toutefois, aucune suite ou réponse n'est fournie à cette requête bien que la décision de création de l'UGP mentionne la création de l'UGOP dans un délai de 6 mois.</p>
Stratégie de communication finalisée	<p>L'avancement réalisé depuis la dernière mission :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recrutement d'un expert en communication (M. Montassar Ben Souissi), le 27/08/2015., avec un montant de 27,350 DT HTVA en vue de préparer la stratégie de communication sur les oasis tunisiennes. <p>Le consultant a finalisé la note conceptuelle de la mission et le diagnostic-état des lieux. Ces documents ont été présentés le 18/12/2015. Le consultant a été invité à améliorer le rapport de diagnostic et de fournir une version rectifiée.</p> <p><u>Etapes prochaines</u> : Finalisation de la stratégie et du plan d'action et organisation d'une réunion de restitution et de validation (achèvement prévu : Mai 2016).</p>
Système de suivi-évaluation du projet opérationnel	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Le système de suivi-évaluation est en cours de finalisation par l'expert Anouar Ben Mimoun. Une première version est élaborée et nécessite un perfectionnement. ➤ Finalisation prévue de la base de données: Avril 2016.

3/ Synthèse des activités réalisées (durant la période 01 Juillet 2015- 30 Janvier 2016) :

Selon les activités réalisées par composantes, on peut synthétiser les avancements réalisés durant la période allant de Juin 2015 au 30 Janvier 2016 comme suit :

Pour la composante 1 : Renforcement des capacités des parties prenantes nationales et locales :

- L'Elaboration du Plan d'Action de la stratégie nationale de développement durable des oasis :
 - Achèvement de l'élaboration du Plan d'Action pour le développement durable des oasis (Octobre 2015),
 - Validation du Plan d'action et impression du Plan d'Action.
- Le développement d'une monographie complète des oasis traditionnelles tunisiennes :

- Achèvement de la phase 1 (identification et cartographie des oasis) et la phase 2 (Monographies des oasis du gouvernorat de Gafsa).
- Engagement de l'étude des Monographies des oasis du gouvernorat de Gabès.
- Les activités de préservation de la biodiversité menées par les institutions de recherche spécialisées :
 - Engagement de la phase 1 de la mission (inventaire de la biodiversité oasienne) depuis Avril 2015. Achèvement prévue de la phase : Mai 2016.
- L'élaboration du programme de formation et de renforcement des capacités :
 - Signature du contrat de la mission avec le groupement des bureaux d'études CID-Okianos en date du 22 Juillet 2015 avec un montant de 193 300 DT HTVA.
 - Organisation des sessions de formation (Janvier – Mars 2016) : 6 thèmes, 8 sessions, environ 250 participants.
- Le système de suivi-évaluation du projet :
 - Achèvement de l'élaboration de la première version de la base de données de suivi-évaluation, couplée avec un site web spécifique au projet.
 - Perfectionnement de la base de données et validation finale prévue en Mai 2016.

Pour la composante 2 : relative à la mise en œuvre des Plans de Développement participatifs des Oasis (PDPO) :

- Appui à la mise en œuvre des projets communautaires :
 - Engagement des procédures de passation des marchés pour la réalisation d'une étude portant sur la gestion des Ressources en eau dans les sites pilotes du projet. Cette étude vise à l'amélioration des connaissances sur les ressources et leurs usages, ainsi que l'élaboration des études d'exécution technique des microprojets dans le domaine des ressources en eau.
 - Engagement d'une étude sur les meilleures techniques de lutte contre les ravages des sangliers dans les sites pilotes du projet.
- Mise en œuvre des microprojets communautaires :
 - Microprojets communautaires dans le domaine de GDTE et de la biodiversité : **22 projets signés** (à la date du 18 Mars 2016) :
 - ✓ Nettoyage des 6 oasis pilotes
 - ✓ Amélioration des réseaux d'irrigation (El Guettar)
 - ✓ Valorisation des déchets organiques (compost, aliment de bétail)
 - ✓ Amélioration de la biodiversité agricole
 - ✓ Lutte contre les ravages des sangliers
 - ✓ Assistance pour la planification locale
 - ✓ Projet d'irrigation localisée (Noueil)
 - ✓ Projet d'électrification des puits (Tamerza)
 - Microprojets communautaires dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance : **16 projets signés** (à la date du 18 Mars 2016):
 - ✓ Appui au développement des activités artisanales (Zarat)
 - ✓ Valorisation des produits biologiques oasiens (Noueil)
 - ✓ Appui à l'organisation des activités culturelles (Tamerza)

- ✓ Embellissement des zones péri-oasiennes (Tamerza, Midès)
- ✓ Réhabilitation du patrimoine historique oasien (Chbika)
- ✓ Promotion des activités culturelles et les festivités oasiennes (Tamerza, Noueil, El Guettar)

- Planification des microprojets communautaires :

- Planification des microprojets communautaires en 2016 (projets validés par le comité de pilotage du projet en date du 29 décembre 2015). Les projets planifiés sont en nombre de 90, dont 39 projets communautaires dans le domaine de la gestion des ressources en eau, des sols et de la biodiversité, et 51 Projets communautaires dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance.

Pour la composante 3 : relative à la mise en place d'une unité de gestion totalement opérationnelle :

Une grande partie des activités prévues sont déjà achevées. Notamment, le recrutement du personnel d'appui à l'UGP (expert de développement local, expert en suivi-évaluation, assistant administratif) ont été réalisés.

La création d'une Unité de Gestion par Objectifs dédiée au projet (UGOP), qui favorisera la mise à disposition du personnel et d'initier des incitations administratives au personnel du projet, n'a pas enregistré un avancement, bien que la décision de création de l'unité de gestion en date du 17 Novembre 2014 stipule que l'unité de gestion devra évoluer vers une unité de gestion par objectifs dans un délai maximal de six mois.

L'unité de gestion (UGP) dispose d'un local regroupé, avec des équipements acquis dans le cadre du projet. Egalement, une partie du matériel est livré aux GDAs des sites pilotes pour renforcer leurs capacités matérielles.

4/ Gestion financière et passation des marchés :

- a. **Passation des marchés :** Les activités menées pour assurer le suivi et la mise en place des procédures de passation des marchés sont résumées comme suit :

- Actualisation du plan de Passation des marchés en date du 22 Mars 2016.
- La liste des contrats qui sont signés durant la période (15 Juin 2015- 15 Mars 2016) est présentée dans le tableau présenté en annexe.

- b. **Gestion financière :**

Comptabilité du projet. Le suivi financier du projet est assuré dans un premier temps sur Excel et les rapports financiers intérimaires (RFI) seront aussi établis sur Excel.

Le Rapport de suivi financier du Projet (RSF) pour la période allant du 01 Juillet au 31 Décembre 2015 a été élaboré et transmis au Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale (MDICI), en date du 18 Janvier 2015.

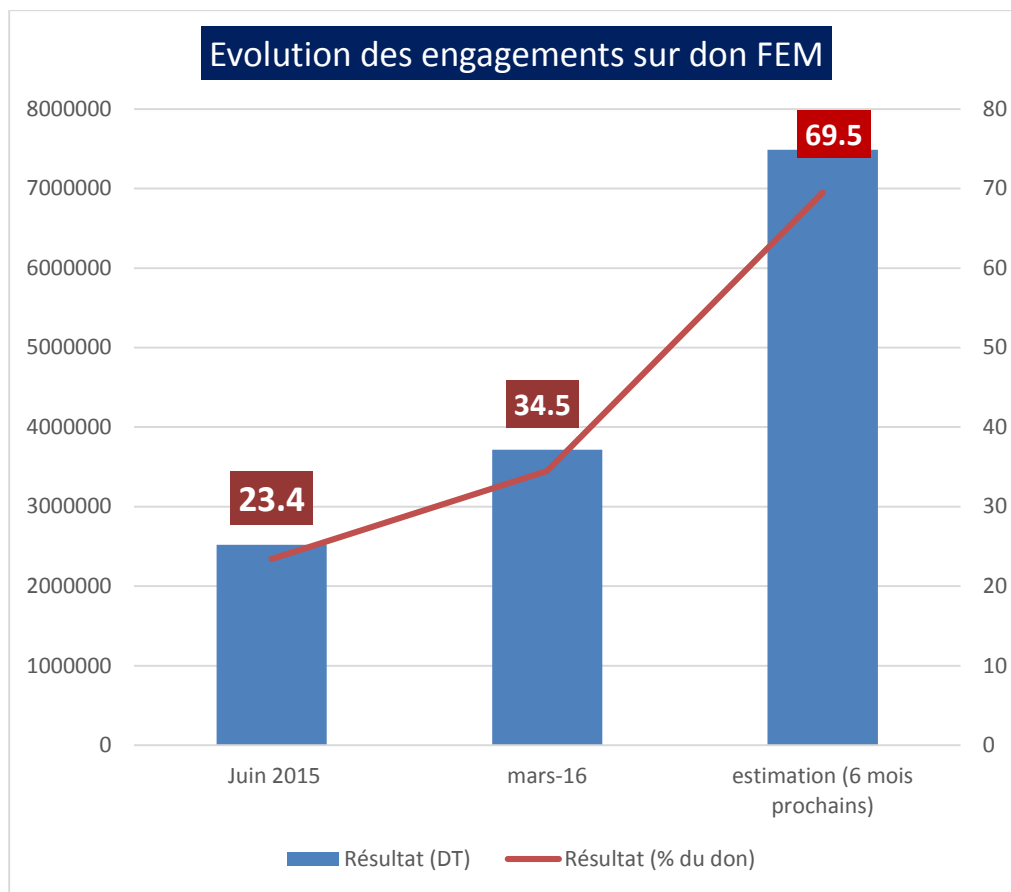
Egalement, Le rapport d'audit couvrant la période allant du début du Projet au 31 Décembre 2015 a été transmis à la Commission Générale des Finances (Ministère de Finances), en date du 11 Mars 2016/

Engagements :

Les engagements cumulés s'élèvent au 15 Mars 2016 à **3717626,591 DT**, soit **1998035,415 USD (34,5 % du don FEM)**. Les principaux engagements en cours de la période 01 Juillet 2016– 31 Janvier 2016 portent notamment sur les marchés suivants :

- Contrat de services avec le groupement CID-Okianos pour la réalisation de la mission Elaboration et mise en œuvre d'un programme de formation et renforcement des capacités (193 400 DT HTVA, soit environ 94 553 USD),
- Renouvellement des contrats des experts en suivi-évaluation (M. Anouar Ben Mimoun) et développement local (M. Abdelkader Baouendi), avec les montants respectifs de 47 000 DT (soit environ 25 243 USD) et 39 800 (soit environ 21 364 USD),
- Contrat de services avec l'expert Maher Sghairoun pour la réalisation de la mission « Etude des meilleures pratiques pour la lutte contre les sangliers », avec un montant de 35 300 DT, soit environ 18 959 USD,
- Contrat avec l'entreprise Concept Plus pour la traduction et l'impression des PDPO, avec un montant de 49 840 DT, soit environ 26 768 USD,
- 22 Conventions pour la réalisation de 6 microprojets communautaires dans le domaine de la Gestion Durable des terres, de l'eau et de la biodiversité, avec un montant total de 1 730 088,588 DT, soit environ 929.206 USD,
- 16 Conventions pour la réalisation de 6 microprojets communautaires dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance, avec un montant total de 1.341.450 DT, soit environ 720.473 USD,

Depuis la dernière mission de supervision du projet (Juin 2015), les engagements cumulés ont enregistré un accroissement considérable de **2522264,546 DT**, soit 1355250,797 USD (**23,4 % du don FEM**), à **3717626,591 DT**, soit **1998035,415 USD (34,5 % du don FEM)**.



A la même période, les paiements cumulés ont enregistré un accroissement considérable de **430.855,242 DT**, soit **224.453,213 USD (3.9 % du don FEM)** en Juin 2015, à **2.359.005,710 DT**, soit **1.194.132,325 USD (environ 20,73 % du don FEM)**.

c. Suivi-évaluation du projet :

Le système de suivi-évaluation est basé sur l'évaluation d'un ensemble d'indicateurs, tel que précisé dans le document d'évaluation du projet.

Ces indicateurs sont répartis en :

- Indicateurs d'objectif environnemental global
- Indicateurs intermédiaires de résultats

L'équipe du projet a procédé en Février 2016 à l'évaluation du niveau d'avancement des indicateurs du projet GDEO. Les résultats de cette évaluation, décrits dans les tableaux ci-dessous, témoignent

- D'un avancement considérable notamment pour les indicateurs relatifs aux formations, assistance technique, et concertations. Ce constat semble logique vu que la mise en œuvre du projet, dans sa première phase, nécessite un grand effort de renforcement des capacités des acteurs locaux et de création d'un climat favorable aux concertations et à la gouvernance locale.
- Un avancement important, mais moins visible, concernant les indicateurs résultant de la mise en œuvre effectif des PDPO (réhabilitation des parcelles, mise en œuvre des pratiques adaptées dans le domaine de ma GDTE, Mise en œuvre des projets d'amélioration des moyens de subsistance. Ces indicateurs seront plus visibles après l'achèvement de beaucoup de projets, déjà engagés au niveau des sites pilotes.

D'autre part, et vu que la majorité des activités du projet sont réalisés au niveau local, l'évaluation des indicateurs requiert le renforcement des capacités du personnel local dans le reporting pour toutes les activités engagés localement.

L'évaluation réalisée en février 2016 a été préparée par l'UGP selon une méthode de calcul manuel. Actuellement, l'UGP est en train de finaliser la base de données relative aux indicateurs du projet, qui permettra un suivi plus facile des résultats du projet, mais demandera un effort continu pour alimenter la base de données par les résultats de suivi des activités du projet au niveau local.

Compte tenu que les documents de projets indiquent une actualisation des indicateurs du projet tous les 6 mois, l'UGP procédera à la prochaine évaluation dans 6 mois, en testant la performance de la nouvelle base de données, en cours de finalisation.

Le tableau suivant présente l'évaluation des différents indicateurs du projet à la date du 15 Février 2016 :

Indicateurs d'objectif environnemental global

Indicateur	Unité de mesure	Référence	cible (1 ^{ère} année)	Résultats atteints (Juin 2015)	Cible (2 ^{ème} année)	Résultats atteints (au 15 Février 2016)
Bénéficiaires directs du Projet				1169		3528
formation				180		648
Participants ateliers de concertation et d'assistance				713		2356
Bénéficiaires microprojet GDTE (05 microprojet)	Nombre	0.00	500.00	0	5000	45
Bénéficiaires projets diversification (01 microprojet)				200 estimatif (artisans locaux, femmes restauratrices, cafés et restaurants locaux)		212
Nombre d'emplois créés (grâce aux microprojets communautaires)				76		267
Pourcentage de femmes bénéficiaires				347 (30 %)		960 (27 %)
formation				46		181
Participants ateliers				161		585
Bénéficiaires microprojet GDTE (05 microprojet)	Pourcentage	0.00	51.00	0	51.00	2
Bénéficiaires projets diversification				100		112
Nombre d'emplois créés (grâce aux microprojets communautaires)				40		80
Superficies d'oasis faisant l'objet de pratiques de gestion durable de la terre et de l'eau (grâce au Projet)	Hectare(Ha)	0.00	0.00	0	250	50
Nombre d'exploitants ciblés qui ont adopté des pratiques et techniques de GDTE promues par le Projet	Nombre	0.00	400	0	1000	45
Nombre d'espèces locales qui ont été introduites dans les oasis ciblées	Nombre	0	0	0	16	0
Nombre des bénéficiaires ayant adopté des activités diversifiées (grâce aux initiatives du Projet)	Pourcentage	0	5	5	10	5

Indicateurs intermédiaires de résultats

Indicateur	Unité de mesure	Référence	cible (1 ^{ère} année)	Cible (2 ^{ème} année)	Résultats atteints (juin 2015)	Evaluation actuelle (Janvier 2016)
Adoption de la stratégie et du Plan d'action de GDEO par le COPIL	Oui/Non	Non	Oui	Oui	Non	oui
Membres des communautés ayant pris part aux consultations pendant la mise en œuvre du Projet	Nombre	0	500	1000	312	512
Membres des communautés ayant pris part aux consultations pendant la mise en œuvre du Projet (femmes)	%	0.00	30.00	30.00	30	30
Pourcentage d'oasis tunisiennes dont les monographies ont été préparées (avec développement d'un SIG)	%	0.00	0.00	50	0	5
Technologies ayant fait l'objet de démonstration dans la zone de couverture du Projet	Nombre	0.00	5.00	10	3	4
Bénéficiaires qui ont adopté une technologie promue par le Projet	Nombre	0.00	50	100	0	47
Bénéficiaires qui ont adopté une technologie promue par le Projet (femmes)	%	0.00	50	100	0	2
Outils du FEM de suivi concernant la biodiversité complétés	Nombre	6.00	6.00	6.00	6	6
Outils FEM de suivi concernant la dégradation des terres complétés	Nombre	6.00	6.00	6.00	6	6
Cultivars qui ont été produits, multipliés et distribués	Nombre	0.00	0	3	0	0

3 : conclusions - Activités futures

a. Conclusion – résumé exécutif

Le présent rapport montre que la majorité des activités du projet enregistrent un avancement remarquable, selon le rythme et les résultats prévus initialement dans les documents du Projet GDEO. On notera principalement l'avancement suivant depuis la dernière mission de supervision du Projet (Juin 2015) :

La Composante 1 : à travers l'achèvement et l'adoption de la stratégie et le Plan d'action pour le développement durable des oasis, l'engagement de l'étude sur la monographie des oasis (achèvement des monographies des oasis de Gafsa), la finalisation et l'achèvement de la mise en œuvre du programme de formation (6 thèmes, 8 session, environ 250 bénéficiaires), l'avancement dans l'inventaire de la biodiversité dans le cadre des intervention des instituts de recherche (IRA et CRRAO).

La Composante 2 : engagement de 38 projets communautaires dans le domaine de GDTE et de la biodiversité dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance, planifiés en 2015 et 2016. Cette dynamique sera encore renforcée, en 2016, à travers la planification de 90 microprojets supplémentaires en 2016.

Etapes futures de mise en œuvre du projet :

Selon les composantes et activités du projet, les principales activités futures sont résumées dans le tableau suivant :

Composante 1 : Renforcement des capacités des parties prenantes nationales et locales afin de créer un environnement propice à l'amplification des pratiques de gestion durable des oasis.		
S/ Composante	activités	Activités futures
Sous-composante 1.1 : Plan d'Action de la Stratégie nationale de développement durable des oasis en Tunisie	(i) Elaboration du Plan d'Action de la stratégie nationale de développement durable des oasis ;	➤ Activité achevée.
	(ii) Formulation et mise en œuvre d'une stratégie de communication ;	➤ Finalisation de la stratégie de communication.
	(iii) Développement d'une monographie complète des oasis traditionnelles tunisiennes	➤ Elaboration des monographies des oasis des régions de Gabès, Kébili et Tozeur.
Sous-composante 1.2 : Renforcement des capacités des parties prenantes	(i) Formation et assistance technique au bénéfice des parties prenantes locales et nationales ;	➤ Activité achevée.
	(ii) appui spécifique aux activités de protection de la biodiversité oasienne menées par certaines institutions spécialisées, qui seront recrutées en tant que consultants): la <i>Banque nationale des Gènes</i> , le <i>Centre Régional de Recherche en Agriculture Oasienne</i> (CRRAO) de Degache (Tozeur), et l' <i>Institut des Régions Arides</i> (IRA) de Médenine.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Finalisation de l'inventaire (Mai 2016). ➤ Engagement des activités de réhabilitation de la biodiversité dans les sites pilotes.

Sous-composante 1.3 : Suivi et évaluation des activités du Projet	Etablissement d'un système de S&E harmonisé avec celui d'autres projets en cours	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Finalisation de la base des données de suivi-évaluation du projet ➤ Finalisation du site Web du projet
--	--	---

Composante 2 : Appui à la mise en œuvre des PDPO		
S/ Composante	activités	Activités futures
Appui à la préparation et mise en œuvre des microprojets		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Finalisation de l'étude sur les meilleures pratiques de lutte contre les sangliers (Mai 2016). ➤ Signature du contrat de la mission « Gestion durable des ressources en eau dans les sites pilotes » et engagement de l'étude.
Sous-composante 2.1 : Microprojets communautaires dans le domaine de la gestion durable des terres, de l'eau et de la biodiversité.	Elaboration et mise en œuvre des microprojets programmés en 2015 et 2016	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Poursuivre la mise en œuvre des projets signés en 2015. ➤ Préparation des dossiers et signature des conventions de financement des microprojets planifiés en 2016.
Sous-composante 2.2 : Microprojets communautaires dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance.	Elaboration et mise en œuvre des microprojets programmés en 2015 et 2016	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Poursuivre la mise en œuvre des projets signés en 2015. ➤ Préparation des dossiers et signature des conventions de financement des microprojets planifiés en 2016.

Composante 3 : Coordination et gestion du projet		
S/ Composante	activités	Activités futures
Coordination générale du projet	Création de l'Unité de Gestion par Objectifs	➤ Opérationnalisation de l'Unité de Gestion par Objectifs
	Acquisition d'un deuxième véhicule de service	➤ Préparation d'une consultation pour l'acquisition du véhicule de service

Annexe 1 : Présentation du projet GDEO

Annexe 2 : Plan de Passation des Marchés actualisé le 15 Mars 2016.

Annexe 3 : Liste des contrats réalisés (01 Juillet 2015 – 15 Janvier 2016)

Annexe 4 : Liste des projets communautaires signés dans les oasis pilotes du Projet

Annexe 1. Présentation sommaire du projet GDEO

1. Objectifs du Projet

Le projet «Gestion Durable des Ecosystèmes Oasiens» a pour objectif de Développement d'améliorer la gestion durable des ressources naturelles et promouvoir la diversification des modes et moyens de subsistance dans des oasis traditionnelles ciblées en Tunisie.

2. Zones ciblées par le projet

Les zones ciblées sont :

- Oasis Littorales, Gouvernorat de Gabès : Zarat comportant une superficie totale de 85 ha et 400 ménages ;
- Oasis continentales, Gouvernorat de Kébili : Noueil, comportant une superficie de 97 ha et 500 ménages ;
- Oasis de montagne, Gouvernorat de Gafsa : El Guettar comportant une superficie de 500 ha et 2.700 ménages ;
- Oasis de montagne, Gouvernorat de Tozeur : Grappe d'oasis (Tameghza, Chébika, Midès), comportant une superficie totale de 134 ha et 500 ménages, dont : Tameghza (80 ha et 300 ménages), Chébika (25 ha et 120 ménages), Midès (29 ha et 80 ménages).

3. Populations bénéficiaires

Plusieurs bénéficiaires directs et indirects du projet sont identifiés.

- Au niveau local : les communautés, y compris les groupes et les organisations de base (les GDAs, les OSCs, les coopératives, les organisations de femmes, les organisations de jeunes, et les ONG environnementales). Ces structures bénéficieront directement du projet proposé à travers leur participation à la préparation et la mise en œuvre des PDPO, aux formations visant à renforcer le développement de compétences techniques et de soutien aux activités de diversification et de conservation de la diversité biologique. Sur l'ensemble des six oasis sélectionnées au cours de l'élaboration des PDPO, le total de ces bénéficiaires a été estimé à 4.100 ménages, soit une population totale d'environ 18.000 personnes (dont 9.500 femmes). Ces ménages exploitent environ 820 ha de terres. Les autres bénéficiaires au niveau local, à savoir les représentants des administrations locales et services déconcentrés seraient à peu près de 150 personnes.

Une population plus large, vivant dans les alentours proches des six oasis sélectionnées, bénéficiera indirectement des effets sociaux, économiques et environnementaux bénéfiques liés aux initiatives du Projet. Cette population peut être estimée à environ 25.000 personnes.

- Au niveau national : plusieurs institutions seraient également des bénéficiaires directs du projet proposé, notamment à travers l'assistance technique et les activités de renforcement des capacités. Il s'agit principalement des bureaux régionaux et centraux du Ministère de l'Équipement, de l'Aménagement du Territoire et du Développement Durable (MEATDD); les Commissariats Régionaux pour le Développement Agricole (CRDA) des gouvernorats ciblés et qui relèvent du Ministère de l'Agriculture (MA) et les services déconcentrés du Ministère du Tourisme (MT).

4. Composantes du Projet

Le tableau suivant donne un aperçu sur les composantes, sous-composantes et activités du projet.

Tableau 1. Composantes du projet

Composante	Sous Composante	Activités
Renforcement des capacités pour la gestion durable des écosystèmes oasiens (1.031.830 US\$ du FEM, US\$ 257.000 du Gouvernement, et US\$ 18.000 des bénéficiaires)	Plan d'action pour la stratégie nationale de développement durable des oasis en Tunisie	Elaboration du <i>Plan d'Action</i> de la stratégie nationale de développement durable des oasis
		Formulation et mise en œuvre d'une stratégie de communication
		Développement d'une monographie complète des 210 oasis traditionnelles tunisiennes couplée à un Système d'Information Géographique(SIG) sur Internet
	Renforcement des capacités des parties prenantes	Formation et assistance technique au bénéfice des parties prenantes locales et nationales ...
Appui spécifique aux activités de protection de la biodiversité oasienne menées par certaines institutions spécialisées, qui seront		

		recrutées en tant que consultants (BNG, CRRAO et IRA)
		Suivi et évaluation des activités du Projet
Appui à la mise en œuvre des PDPO (4.434.000 \$US du FEM, US\$ 240.000 des bénéficiaires)	Microprojets communautaires dans le domaine de la gestion durable des terres, de l'eau et de la biodiversité	Financement des microprojets permettant: (i) la protection des oasis contre les inondations, l'ensablement et les ravages des sangliers; (ii) l'amélioration de la productivité et des services de l'écosystème oasien par l'amplification des pratiques de gestion durable des terres et de l'eau; et (iii) la restauration et la protection de la biodiversité oasienne
	Microprojets communautaires dans le domaine de la diversification des moyens de subsistance	Promotion d'activités économiques alternatives para- ou extra-agricoles
Coordination et gestion du Projet (294.900 \$US du FEM, US\$ 693.000 du Gouvernement)	Création d'une UGP pleinement opérationnelle au sein de la DGEQV	Couvrir; (i) les coûts d'équipement de l'Unité; (ii) les audits du Projet; et (iii) les coûts opérationnels additionnels

5. Structures de mise en œuvre du projet

Pilotage et gestion du projet

Le pilotage et la gestion du projet sont assurés par trois structures comme le montre le tableau suivant.

Tableau 2. Structures de gestion du projet

Niveau	Structure	Composition	Principales attributions
National	Comité de Pilotage (COFIL)	<p>Créé par une décision ministérielle le 17 avril 2014. Présidé par le Ministre du MEATDD</p> <p>Composé de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ministère de l'Agriculture • Ministère de l'économie et des Finances • Ministère du Tourisme • Gouvernorats de Kébili, Tozeur, Gabès et Gafsa, • L'Institut des Régions Arides (IRA) • La BNG • Le CRRAO • Les présidents des GDA des six oasis sélectionnées • Des représentants des OSC 	<p>Organe de supervision des activités du Projet. Il validera aussi les plans de travail annuels et leurs budgets, les rapports d'état d'avancement ainsi que des résultats obtenus.</p> <p>Il veillera également à la cohérence du Projet avec les politiques sectorielles et les programmes du Gouvernement.</p> <p>Il se réunit deux fois par an au minimum et chaque fois que cela est jugé nécessaire par son président</p>
Central, régional et local	Unité de Gestion du projet (UGP)	<p>L'UGP sera composée de personnel au niveau central, régional et local :</p> <p><u>Personnel détaché auprès de la DGEQV au niveau national :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinateur national du Projet • Spécialiste en passation des marchés et en gestion financière <p><u>Personnel détaché des représentations régionales du MEATDD :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Deux experts de la Direction régionale de Tozeur (le premier couvrira les oasis d'El Guettar et Noueil, et le deuxième les oasis de Tameghza, Chébika, et Midès) • Un expert de la Direction Régionale de Sfax, qui couvrira l'Oasis de Zarat. <p><u>Personnel recruté par le Projet :</u></p> <p><u>Au niveau central :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Un assistant administratif du Projet • Un environnementaliste social et spécialiste en S&E • Un expert en développement local ; <p><u>Au niveau local :</u> au moins</p> <ul style="list-style-type: none"> • trois experts fiduciaires et trois experts en développement communautaire/participation pour appuyer les GDA et les organisations de la société civile (OSC). 	<p>Coordonner l'ensemble des activités du Projet, de l'organisation des activités du Comité de pilotage, et du traitement de toutes les données de suivi.</p> <p>Coordonnera aussi toutes les activités fiduciaires, la passation des marchés et les contrats</p> <p>Assurer le contrôle de qualité</p> <p>Etablir des conventions avec toutes les structures impliquées dans la mise en œuvre des composantes et sous-composantes.</p>
Local	GDAs	<p>GDAs</p> <p>Interactions entre le GDA et les OSC</p> <p>Experts animateurs en matière de sensibilisation d'appui à planifier et mettre en œuvre et assurer le suivi de microprojets communautaires.</p>	<p>Porter la vision locale de développement durable traduite dans le PDPO et en assurer la programmation et la mise en œuvre par le biais de microprojets communautaires</p>

Mise en œuvre du projet

La Direction Générale de l'Environnement et de la Qualité de la Vie (DGEQV) qui relève du Ministère de l'Équipement, de l'Aménagement du Territoire et du Développement durable (MEATDD) est l'agence d'exécution du projet. La DGEQV assurera la gestion fiduciaire et la passation des marches de toutes les activités du Projet. Cette direction mettra en œuvre le Projet en créant et appuyant une **Unité de Gestion du Projet (UGP)**, qui travaillera en collaboration étroite avec les différentes parties prenantes.

Pour superviser la mise en œuvre du Projet au niveau local, la DGEQV collaborera aussi avec les services déconcentrés du MEATDD, le Ministère de l'Agriculture, le Ministère du Tourisme et le Ministère du Commerce et de l'Artisanat. Les activités du Projet seront mises en œuvre par plusieurs institutions comme le montre le tableau suivant.

Tableau 3. Structures de mise en œuvre du projet

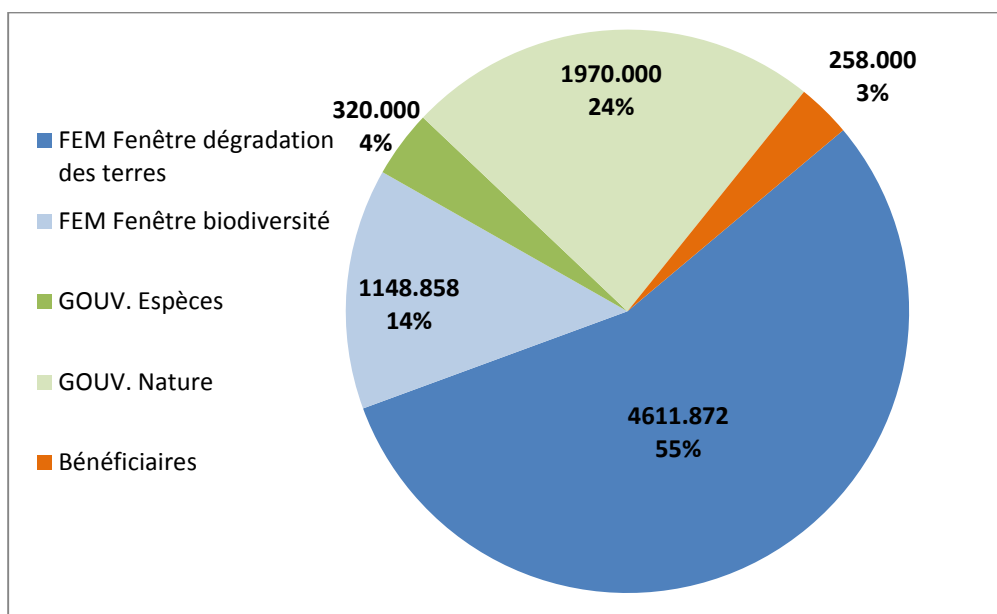
Institution	Activités Prévues ¹
DGEQV	Coordonner les activités relatives à: (i) L'élaboration du Plan d'action de la stratégie nationale de développement durable des Oasis. (ii) La formulation et la mise en œuvre de la stratégie de communication. (iii) Le développement d'une monographie complète des 210 oasis traditionnelles tunisiennes, y compris par rapport à la situation de la faune sauvage et de la biodiversité, couplée à un Système d'Information géographique (SIG) sur internet. (iv) L'organisation des sessions de formation au niveau national. (v) La mise en place et le maintien du système de S&E. (vi) Les activités de coordination et de gestion de Projet.
BNG	(i) Réaliser l'inventaire et le recensement du matériel génétique (semence ou tout autre matériel à partir duquel les plantes se multiplient) des oasis sélectionnées. (ii) Identifier les espèces menacées, collectera et conservera les semences dans ses chambres froides.
CRRAO Deguèche	(i) Enrichir la collection existante de Deguèche (ii) Réhabiliter certaines variétés rares dans les oasis sélectionnées
IRA Medenine	(i) Faire l'inventaire et la collecte des variétés fruitières et maraîchères dans les oasis ciblées (ii) Caractériser et évaluer les accessions collectées (iii) Multiplier les espèces fruitières et maraîchères
GDA et OSC	(i) Assurer la coordination et le suivi technique des microprojets communautaires. (ii) Organiser des concertations régulières avec toutes les OSC, les organisations socioprofessionnelles locales, les services techniques déconcentrés. (iii) Encourager toute initiative visant à affermir et consolider le tissu associatif local (iv) Tenir des réunions semestrielles ouvertes à l'ensemble de la population pour examiner et évaluer la mise en œuvre du PDPO et des microprojets et rendra compte de toutes ses activités (par le biais de rapports écrits et d'autres supports de communication).

6. Financement du projet

Le coût total du Projet est de 5.760.730 \$US. Il s'agit d'un Prêt d'Investissement spécifique par un don du FEM (dont 4.611.872 US\$ à partir de la fenêtre «dégradation des terres» et 1.148.858 US\$ de la fenêtre «biodiversité»). Le montant total du cofinancement est de 2.548.000US\$, à partir des sources suivantes : (i) une contribution en espèces du Gouvernement estimée à 320.000 US\$; (ii) une contribution en nature du Gouvernement estimée à 1.970.000 US\$; et (iii) une contribution en nature des bénéficiaires estimée à 258.000 US\$.

Figure 1. Sources de financement du projet (Montants en 1000 US\$)

¹ Ces activités sont présentées tel que prévues par le PAD. Nous verrons par la suite l'ensemble des ajustements et modifications apportées.



Le Projet est appuyé par un financement parallèle à travers le *projet APIOS* (52 millions US\$) et du *Programme National de Plantation et de Reboisement à Tozeur et Kébili* (4,5 millions US\$). La fonction de supervision de la Banque concerne les fonds FEM et non pas le financement parallèle.

Liste des microprojets signés

Titre du microprojet	Porteur du projet	Date de signature	Montant convention (DT)	Montant versé (DT)
Oasis Tamerza				
Appui à l'organisation du Festival culturel de Tamerza-2015	CDTOS-Comité d'Organisation du Festival de Tamerza	24 mars 2015	80 000	85 190,300
Nettoyage de l'oasis de Tamerza	GDA Tamerza	02 Juin 2015	79 675	38 640
Assistance technique pour la formulation des microprojets dans les oasis Tamerza, Chébika et Midès	la Ruche de la citoyenneté active	03 Aout 2015	36 500	8 400
Amélioration de la biodiversité de l'oasis de Tamarza	Association Appui aux Initiatives de Développement « AID Tozeur »	29 Octobre 2015	95 260	14 728
Appui à l'organisation du Festival culturel de Tamerza -2016	CDTOS-Comité d'Organisation du Festival de Tamerza	29 Janvier 2016	90 000	
Embellissement du village de Tamerza	CDTOS +Municipalité Tamerza	29 Janvier 2016	96 000	
Promotion de l'activité artisanale	GDA+ ass de promotion de l'artisanat et des métiers d'arts	29 Janvier 2016	79 298	
Aménagement et extension du gîte « les cascades » de Tamerza	CDTOS +Syndicat initiative de tourisme	29 Janvier 2016	95 000	
Electrification et équipement des puits à l'oasis de Tamerza	GDA Tamarza	18 Mars 2016	79 000	0
Oasis Chébika				
Nettoyage de l'oasis de Chébika	GDA Chébika	02 Juin 2015	78 000	38 400
Amélioration de la biodiversité de l'oasis de Chébika	Association Appui aux Initiatives de Développement « AID Tozeur »	29 Octobre 2015	88 960	12 328

revalorisation de circuit touristique de l'ancien village de Chébika « phase1 »	Chébika que nous voulons	29 Novembre 2015	80 300	0
Promotion de l'activité artisanale	CDTOS +Ass de promotion de la femme rurale	19 Février 2016	86 000	
Apprentissage et maitrise des techniques culturelles	GDA Chébika	18 Mars 2016	81 800	0
Oasis Midès				
Nettoyage de l'oasis de Midès	GDA Midès	02 Juin 2015	80 000	39 040
Amélioration de la biodiversité de l'oasis de Midès	Association Appui aux Initiatives de Développement « AID Tozeur »	29 Octobre 2015	95 960	24 408
Embellissement du village de Midès	CDTOS +Municipalité Tamerza	29 Janvier 2016	96 000	
Oasis El Guettar				
Nettoyage des déchets verts de l'oasis d'El Guettar	GDA el Guettar	24 mars 2015	68 200	25 600
Amélioration des systèmes et techniques d'irrigation phase 1 (Oasis Est)	GDA el Guettar	21 Avril 2015	77 000	9 800
Mise en place d'une unité de broyage et de compostage des déchets verts- phase 1	Association Intilaka – El Guettar	21 Avril 2015	80 000	80 000
valorisation des produits et des sous-produits de l'oasis (Aliment de Bétail)	Association de l'Environnement pour le Développement Durable d'El Guettar	02 Juin 2015	76 440	22 272
Aménagement d'un circuit touristique et restauration des monuments disparus (Palm Tour partie 1)	Association Touristique d'Elguettar	14 Juillet 2015	76 500	24 356
Mise en place d'un centre d'animation culturel et touristique (Galaa Club)	GDA El Guettar en association avec le promoteur Karim Romdhane	23 Septembre 2015	79 925	0
Appui à l'organisation des festivités culturelles	Ass festival du printemps	16 Février 2016	95 150	
Oasis Zarat				
Nettoyage des déchets organiques de l'oasis de Zarat et compostage domestique	Association de l'Environnement et du Développement Durable (AEDD) à Zarat	25 Avril 2015	80 000	2 360
valorisation de certains métiers artisanaux traditionnels (vannerie -SMAR- tissage)	l'Association de Développement de Zarat (ADZ)	02 Juin 2015	39 992	4 472
Lutte contre les ravages des sangliers	GDA Zarat	29 Octobre 2015	53 540	0
Amélioration des conditions de travail des pêcheurs aux palourdes	Groupement de développement pour la sauvegarde et l'exploitation des palourdes à Zarat	29 Octobre 2015	40 955	0
Mise en place d'une unité de conservation et de commercialisation des produits oasiens	Société coopérative de base de service agricole « SO.CO.S.A » "el Amel" à Zarat		63 170	0

Promotion de la cavalerie traditionnelle à Zarat	Association de cavalerie traditionnelle de Zarat		89 000	0
Oasis Nouiel				
Renforcement des capacités matérielles du GDA	GDA Nouiel	Convention 02/06/ 2015 Avenant 16/11/2015	91 013,588	91 013,588
Nettoyage des oasis Maamoura, l'oasis traditionnelle et El Henchir à Noueil	GDA Noueil	02 Juin 2015	76 700	14 360
Embellissement du village de Noueil	Association Santé et Sécurité en partenariat avec le conseil rural	29 Octobre 2015	79 500	0
Renforcement des capacités matérielles pour la valorisation des produits biologiques	GDA Noueil en partenariat avec la société Nour Oasis	29 Octobre 2015	78 000	0
Promotion des activités culturelles à Nouiel	Association culturelle Noueil	16 Mars 2016	78 490	0
Renforcement des capacités du GDAB pour l'amélioration de la production biologique à Nouiel	GDAB bijoux de l'oasis Nouiel	16 Mars 2016	58 600	0
Pompage photovoltaïque de l'eau d'irrigation à l'oasis Maamoura - Noueil	GDA Noueil	16 Mars 2016	88 690	0
Installation d'un nouveau système d'irrigation dans l'oasis Maamoura	GDA de Noueil	16 Mars 2016	79 000	0
Ecole pilote Noueil	Association des anciens de l'école Noueil	16 Mars 2016	59 340	0
Compostage des déchets oasiens à Nouiel (Phase 1)	GDA Noueil	16 Mars 2016	91 750	0

**Liste des Contrats et B de Commandes
Du 01/07/2015 au 20 Mars 2016**

N°	Type	Consultant/Association/ Fournisseur	Sujet	Date de signature	Montant en DT	Type de Revue
01	B de commande	Librairie El Moez	Achat des fournitures bureautiques	08/07/2015	3 268.700	Post
02	B de commande	STECOM	Achat des équipements de bureau	08/07/2015	1 749.865	Post
03	B de commande	Blue Tunisie	Achat des équipements de bureau	08/07/2015	1 770.000	Post
04	Contrat	Association Touristique d'El Guettar	Aménagement d'un circuit touristique et restauration des monuments disparus	14/07/2015	76 500.000	Post
05	Contrat	Conseil Ingénierie & Développement CID	Elaboration et mise en œuvre d'un programme de formation et renforcement des capacités	21/07/2015	194 300.000	Post
06	Contrat	Association la Ruche	Assistance technique pour la formulation des microprojets Tameghza	03/08/2015	36 500.000	Post
07	B de commande	Traiteur Prêt A Manger	Atelier de présentation du plan d'action Aout 2015	08/08/2015	525.000	Post

08	Contrat	Wafa Ben Ismail	Resp en Gestion Financière local Mides	18/08/2015	11 400.000	Post
09	B de commande	Flash Print	Impression des Autocollants	27/08/2015	2 868.905	Post
10	Contrat	Oussama Louati	Assistant Administratif et Financier	02/09/2015	16 160.000	Post
11	B de commande	I.TU.CY	Achat des Mobyettes	09/09/2015	22 624.000	Post
12	B de commande	Hôtel Jugurtha Gafsa	Mission de supervision GAFSA Septembre 2015	18/09/2015	928,576	Post
13	Contrat	Anouar Ben Mimoun	Expert S&E	18/09/2015	47 000.000	Post
14	Contrat	GDA El Guettar	Création d'un centre d'animation touristique et culturel-Club El Galla	23/09/2015	79 925.000	Post
15	Contrat	Abdelkader Baouendi	Expert en Développement Local	09/10/2015	39 800.000	Post
16	Contrat	Maher Sghairoun	Etude sur les meilleures pratiques pour la lutte contre les sangliers	09/10/2015	35 300.000	Post
17	B de commande	Hôtel Le Palace Tunis	Atelier de présentation de la Stratégie DD des Oasis Octobre 2015	10/10/2015	13 562.500	Post
18	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Atelier de Formation et mission de concertation Novembre 2015	28/10/2015	21 342.238	Post
19	Contrat	GDA Zarat	Microprojet : Lutte contre les ravages des Sangliers	29/10/2015	53 540.000	Post
20	Contrat	GDA Noueil	Renforcement des capacités matérielles pour la valorisation des produits biologiques	29/10/2015	78 000.000	Post
21	Contrat	Association AID	Rajeunissement de la palmeraie Chebika	29/10/2015	88 960.000	Post
22	Contrat	Association AID	Rajeunissement de la palmeraie Tameghza	29/10/2015	95 260.000	Post
23	Contrat	Association AID	Rajeunissement de la palmeraie Mides	29/10/2015	95 960.000	Post
24	Contrat	Association GDSE Palourdes Zarat	Amélioration des conditions d'exploitation des palourdes	29/10/2015	40 955.000	Post
25	Contrat	Association Santé & Sécurité Noueil	Embellissement du village de Noueil	29/10/2015	79 500.000	Post
26	Contrat	Association Chebika Que Nous Voulons	Restauration de l'ancien village de Chebika- phase 1	10/11/2015	80 300.000	Post
27	B de commande	Concept Plus	Traduction et Impression des PDPOs	16/11/2015	49 840.000	Post
28	B de commande	Traiteur Prêt A Manger	Atelier de présentation des rapports provisoires de la Monographie et programme de formation 17/18 Novembre 2015	16/11/2015	825.000	Post
29	B de commande	Hôtel Jugurtha Gafsa	Réunion du COPIL Décembre 2015	26/12/2015	2 438.689	Post

30	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur Décembre 2015	26/12/2015	687.000	Post
31	B de commande	PIFS	Achat des cartouches d'encre pour imprimantes	07/01/2016	15 022.800	Post
32	B de commande	Hotel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur du 24/01/2016 au 01/02/2016	23/01/2016	2 632.000	Post
33	Contrat	Association CDTOS-Comité d'organisation du Festival de Tamerza	Appui à l'organisation du Festival Culturel de Tamerza 2016	29/01/2016	90 000.000	Post
34	Contrat	Association CDTOS-Municipalité de Tamerza	Embellissement du Village de Tamerza	29/01/2016	96 000.000	Post
35	Contrat	GDA Tamerza-Association de Promotion de l'Artisanat et des Métiers d'Arts	Promotion de l'activité artisanale	29/01/2016	79 298.000	Post
36	Contrat	Association CDTOS-Syndicat Initiative de Tourisme Tamerza	Amenagement et extension du Gite « les cascades » de Tamerza	29/01/2016	95 000.000	Post
37	Contrat	Association CDTOS-Municipalité de Tamerza	Embellissement du Village de Mides	29/01/2016	96 000.000	Post
38	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur du 16/02/2016 au 21/02/2016	14/02/2016	1 316.000	Post
39	Contrat	Association de Festival du Printemps d'El Guettar	Appui à l'Organisation des Festivités culturelles	16/02/2016	95 150.000	Post
40	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur du 25/02/2016 au 27/02/2016	22/02/2016	1 550.000	Post
41	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur et de formation du 13/03/2016 au 20/03/2016	09/03/2016	3 384.000	Post
42	Contrat	Association Culturelle de Noueil	Promotion des activités Culturelles à Noueil	16/03/2016	78 490.000	Post
43	Contrat	GDAB Bijoux de l'Oasis de Noueil	Renforcement des capacités du GDAB pour l'amélioration de la production biologique à Noueil	16/03/2016	58 600.000	Post
44	Contrat	GDA Noueil	Pompape photovoltaïque de l'eau d'irrigation à l'Oasis de Maamoura- Noueil	16/03/2016	88 690.000	Post
45	Contrat	GDA Noueil	Installation d'un nouveau système d'irrigation dans l'Oasis Maamoura-Noueil	16/03/2016	79 000.000	Post
46	Contrat	Association des Anciens de l'Ecole de Noueil	Ecole Pilote	16/03/2016	59 340.000	Post
47	Contrat	GDA Noueil	Compostage des déchets oasiens	16/03/2016	91 750.000	Post
48	Contrat	GDA Tamerza	Electrification et équipements des puits à l'Oasis de Tamerza	18/03/2016	79 000.000	Post

49	Contrat	GDA Chebika	Apprentissage et maîtrise des techniques culturelles	18/03/2016	81 800.000	Post
N°	Type	Consultant/Association/ Fournisseur	Sujet	Date de signature	Montant en DT	Type de Revue
01	B de commande	Librairie El Moez	Achat des fournitures bureautiques	08/07/2015	3 268.700	Post
02	B de commande	STECOM	Achat des équipements de bureau	08/07/2015	1 749.865	Post
03	B de commande	Blue Tunisie	Achat des équipements de bureau	08/07/2015	1 770.000	Post
04	Contrat	Association Touristique d'El Guettar	Aménagement d'un circuit touristique et restauration des monuments disparus	14/07/2015	76 500.000	Post
05	Contrat	Conseil Ingénierie & Développement CID	Elaboration et mise en œuvre d'un programme de formation et renforcement des capacités	21/07/2015	194 300.000	Post
06	Contrat	Association la Ruche	Assistance technique pour la formulation des microprojets Tameghza	03/08/2015	36 500.000	Post
07	B de commande	Traiteur Prêt A Manger	Atelier de présentation du plan d'action Aout 2015	08/08/2015	525.000	Post
08	Contrat	Wafa Ben Ismail	Resp en Gestion Financière local Mides	18/08/2015	11 400.000	Post
09	B de commande	Flash Print	Impression des Autocollants	27/08/2015	2 868.905	Post
10	Contrat	Oussama Louati	Assistant Administratif et Financier	02/09/2015	16 160.000	Post
11	B de commande	I.TU.CY	Achat des Mobyettes	09/09/2015	22 624.000	Post
12	B de commande	Hôtel Jugurtha Gafsa	Mission de supervision GAFSA Septembre 2015	18/09/2015	928,576	Post
13	Contrat	Anouar Ben Mimoun	Expert S&E	18/09/2015	47 000.000	Post
14	Contrat	GDA El Guettar	Création d'un centre d'animation touristique et culturel-Club El Galla	23/09/2015	79 925.000	Post
15	Contrat	Abdelkader Baouendi	Expert en Développement Local	09/10/2015	39 800.000	Post
16	Contrat	Maher Sghairoun	Etude sur les meilleures pratiques pour la lutte contre les sangliers	09/10/2015	35 300.000	Post
17	B de commande	Hôtel Le Palace Tunis	Atelier de présentation de la Stratégie DD des Oasis Octobre 2015	10/10/2015	13 562.500	Post
18	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Atelier de Formation et mission de concertation Novembre 2015	28/10/2015	21 342.238	Post
19	Contrat	GDA Zarat	Microprojet : Lutte contre les ravages des Sangliers	29/10/2015	53 540.000	Post
20	Contrat	GDA Noueil	Renforcement des capacités matérielles	29/10/2015	78 000.000	Post

			pour la valorisation des produits biologiques			
21	Contrat	Association AID	Rajeunissement de la palmeraie Chebika	29/10/2015	88 960.000	Post
22	Contrat	Association AID	Rajeunissement de la palmeraie Tameghza	29/10/2015	95 260.000	Post
23	Contrat	Association AID	Rajeunissement de la palmeraie Mides	29/10/2015	95 960.000	Post
24	Contrat	Association GDSE Palourdes Zarat	Amélioration des conditions d'exploitation des palourdes	29/10/2015	40 955.000	Post
25	Contrat	Association Santé & Sécurité Noueil	Embellissement du village de Noueil	29/10/2015	79 500.000	Post
26	Contrat	Association Chebika Que Nous Voulons	Restauration de l'ancien village de Chebika- phase 1	10/11/2015	80 300.000	Post
27	B de commande	Concept Plus	Traduction et Impression des PDPOs	16/11/2015	49 840.000	Post
28	B de commande	Traiteur Prêt A Manger	Atelier de présentation des rapports provisoires de la Monographie et programme de formation 17/18 Novembre 2015	16/11/2015	825.000	Post
29	B de commande	Hôtel Jugurtha Gafsa	Réunion du COPIL Décembre 2015	26/12/2015	2 438.689	Post
30	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur Décembre 2015	26/12/2015	687.000	Post
31	B de commande	PIFS	Achat des cartouches d'encre pour imprimantes	07/01/2016	15 022.800	Post
32	B de commande	Hotel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur du 24/01/2016 au 01/02/2016	23/01/2016	2 632.000	Post
33	Contrat	Association CDTOS-Comité d'organisation du Festival de Tamerza	Appui à l'organisation du Festival Culturel de Tamerza 2016	29/01/2016	90 000.000	Post
34	Contrat	Association CDTOS-Municipalité de Tamerza	Embellissement du Village de Tamerza	29/01/2016	96 000.000	Post
35	Contrat	GDA Tamerza-Association de Promotion de l'Artisanat et des Métiers d'Arts	Promotion de l'activité artisanale	29/01/2016	79 298.000	Post
36	Contrat	Association CDTOS-Syndicat Initiative de Tourisme Tamerza	Amenagement et extension du Gite « les cascades » de Tamerza	29/01/2016	95 000.000	Post
37	Contrat	Association CDTOS-Municipalité de Tamerza	Embellissement du Village de Mides	29/01/2016	96 000.000	Post
38	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur du 16/02/2016 au 21/02/2016	14/02/2016	1 316.000	Post
39	Contrat	Association de Festival du Printemps d'El Guettar	Appui à l'Organisation des Festivités culturelles	16/02/2016	95 150.000	Post
40	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur du 25/02/2016 au 27/02/2016	22/02/2016	1 550.000	Post
41	B de commande	Hôtel El Mouradi Tozeur	Mission de supervision Tozeur et de formation	09/03/2016	3 384.000	Post

			du 13/03/2016 au 20/03/2016			
42	Contrat	Association Culturelle de Noueil	Promotion des activités Culturelles à Noueil	16/03/2016	78 490.000	Post
43	Contrat	GDAB Bijoux de l'Oasis de Noueil	Renforcement des capacités du GDAB pour l'amélioration de la production biologique à Noueil	16/03/2016	58 600.000	Post
44	Contrat	GDA Noueil	Pompage photovoltaïque de l'eau d'irrigation à l'Oasis de Maamoura- Noueil	16/03/2016	88 690.000	Post
45	Contrat	GDA Noueil	Installation d'un nouveau système d'irrigation dans l'Oasis Maamoura-Noueil	16/03/2016	79 000.000	Post
46	Contrat	Association des Anciens de l'Ecole de Noueil	Ecole Pilote	16/03/2016	59 340.000	Post
47	Contrat	GDA Noueil	Compostage des déchets oasiens	16/03/2016	91 750.000	Post
48	Contrat	GDA Tamerza	Electrification et équipements des puits à l'Oasis de Tamerza	18/03/2016	79 000.000	Post
49	Contrat	GDA Chebika	Apprentissage et maitrise des techniques culturales	18/03/2016	81 800.000	Post